



T.C.
KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI
ATATÜRK KÜLTÜR, DİL VE TARİH YÜKSEK KURUMU
TÜRK TARİH KURUMU BAŞKANLIĞI

2019-2023 STRATEJİK PLAN

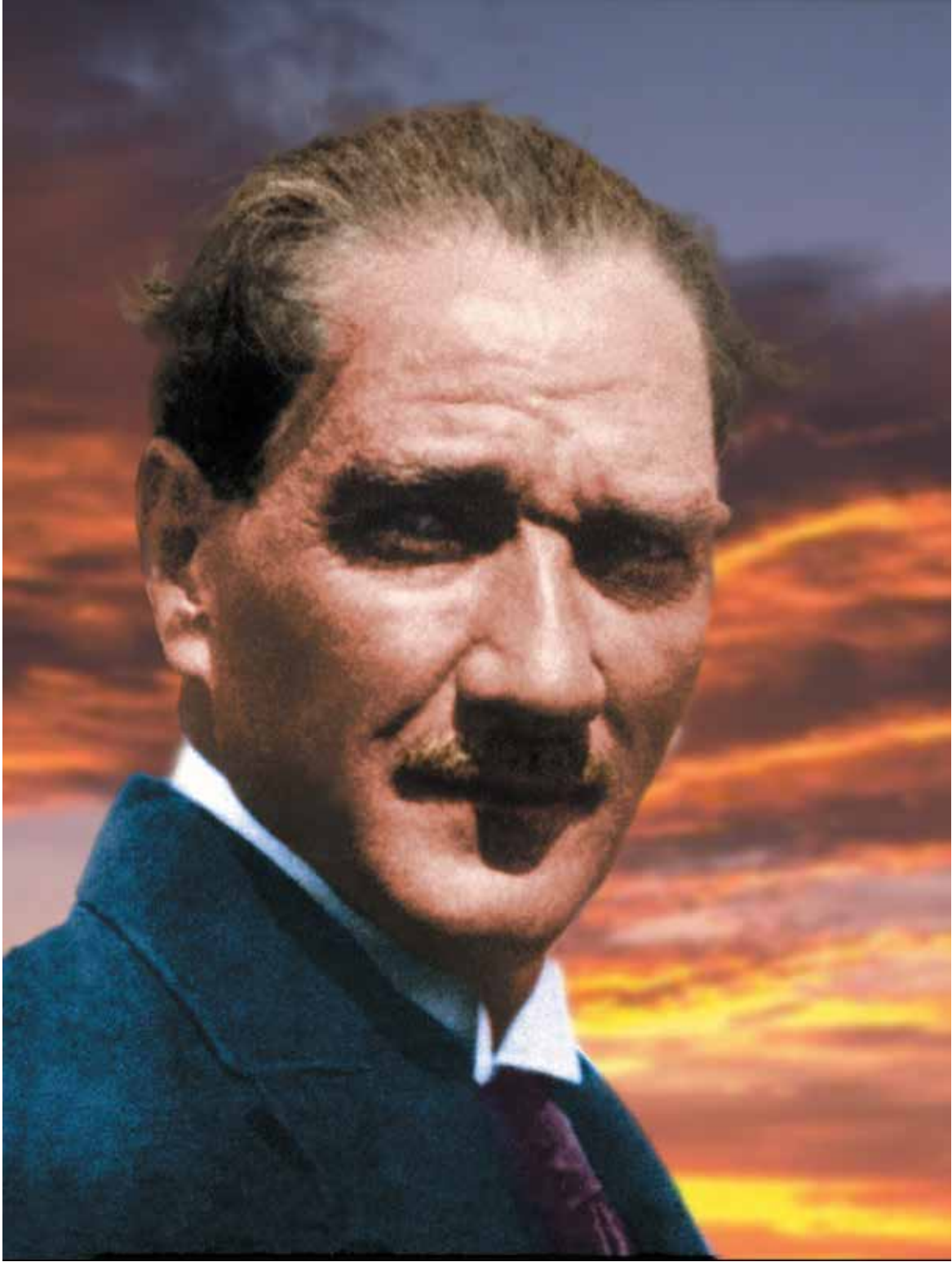




T.C.
KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI
ATATÜRK KÜLTÜR, DİL VE TARİH YÜKSEK KURUMU
TÜRK TARİH KURUMU BAŞKANLIĞI

STRATEJİ GELİŞTİRME MÜDÜRLÜĞÜ
2019-2023 STRATEJİK PLANI

TÜRK TARİH KURUMU
2019-2023
STRATEJİK PLANI



**Tarih yazmak, tarih yapmak kadar mühimdir.Yazan yapana sadık kalmazsa
değişmeyen hakikat, insanlığı şaşkırtacak bir hâl alır.**

K. Atatürk



BAKAN SUNUŞU

Ülkemizin 24 Haziran 2018 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine geçmiş olmasıyla beraber kalkınma hedeflerine yönelik plan ve programlarla, önemli değişiklikler yapılmıştır. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve ikincil mevzuatı gereği hazırlanan ve hâlihazırda uygulanmakta olan Türk Tarih Kurumu 2018-2022 Stratejik Planı, bu çerçevede, yeni stratejik amaçlar, hedefler ve bu hedeflere yönelik performans göstergeleri belirlenerek 2019-2023 dönemini kapsayacak şekilde yeniden hazırlanmıştır.

Kamu idarelerinde, makro düzeyde bütçe hazırlanması ve uygulaması ile kaynakların etkin, şeffaf ve stratejik önceliklere göre kullanılmasında temel araç olan stratejik planlar

mali yönetime etkinlik kazandırmanın yanında kurumsal kültürün ve kimliğin gelişmesine de katkı sağlamaktadır.

“Türk ve Türkiye tarihini çağdaş sosyal bilim anlayışıyla araştırmak ve yaymak; bu alandaki araştırmaları desteklemek ve toplumdaki tarih bilincini geliştirmek” misyonuna sahip olan Kurumumuz, geçmişte olduğu gibi, önümüzdeki dönem içerisinde de yürüteceği faaliyetlerle tarih alanında üstlenmiş olduğu sorumluluğu fazlasıyla yerine getirecektir.

Bakanlığıma bağlı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu bünyesinde yer alan Türk Tarih Kurumu 2019-2023 Stratejik Planını gerek mali alanda gerekse tarih, kültür gibi sosyal alanlarda ülkemize katkıda bulunması ümidiyle kamuoyunun bilgisine sunarken, planın hazırlanmasında emeği geçen kurum çalışanlarına da teşekkür ederim.

Mehmet Nuri ERSOY
Kültür ve Turizm Bakanı

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Kurumumuz, Türk ve Türkiye tarihiyle ilgili bilimsel yollardan yaptığı araştırmalarla tarihî gerçekleri ortaya koymak olan asli görevini kuruluşundan günümüze kadar titizlikle sürdürmektedir. Tarihimizin yeni nesillerce bilinmesi ve benimsenmesi hızla değişim ve dönüşüm geçiren modern dünyada zorluklara karşı daha güçlü bir devletin varlığı için oldukça mühim bir durum arz etmektedir. Bir taraftan ülkemize karşı yapılan uluslararası siyasi karalama kampanyaları diğer taraftan tüketim odaklı düşüncenin hâkim olmasıyla yaşanan değersizleşme sorunları dikkate alındığında millî ve tarihsel kimliğe dair yeni perspektiflerin oluşturulması gerekliliği ortaya çıkmaktadır. Türk Tarih Kurumu, alanında sahip olduğu güvenilir kaynaklarla beraber, tüm bu gelişmeleri de takip ederek, faaliyetlerini objektif ve bilimsel bir anlayışla sürdürmeye devam edecektir.



5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu 9'uncu maddesi gereği ve Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik doğrultusunda hazırlanan 2019-2023 Stratejik Planı Kurumumuzun misyon ve vizyonunu gerçekleştirmeye yönelik amaçlar ve hedefler doğrultusunda yapacağı çalışmaları, faaliyetleri planlı yönetim anlayışı çerçevesinde ortaya koymaktadır.

Ülkemizin kalkınma hedeflerinin gerçekleştirilmesi amacıyla oluşturulan plan ve programlarla uyumlu bir şekilde hazırlanan 2019-2023 Stratejik Planın hazırlık çalışmalarında katkı sağlayan kurum personeline teşekkür ederim.

Prof. Dr. Refik TURAN
Başkan



İÇİNDEKİLER

BAKAN SUNUŞU	V
ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	VII
BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN	1
TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	2

BİRİNCİ BÖLÜM

1. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ.....	5
--	---

İKİNCİ BÖLÜM

2. DURUM ANALİZİ	7
2.1 KURUMSAL TARİHÇE	7
2.2 2013-2017 STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	8
2.3 MEVZUAT ANALİZİ	9
2.4 ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ	10
2.5 PAYDAŞ ANALİZİ	13
2.6 KURULUŞ İÇİ ANALİZ	14
2.7 PESTLE ANALİZİ	20
2.8 GZFT ANALİZİ	21

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

3. GELECEĞE BAKIŞ	22
3.1 MİSYON	22
3.2 VİZYON.....	22
3.3 TEMEL DEĞERLER.....	22

DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

4. STRATEJİ GELİŞTİRME.....	23
4.1 HEDEF KARTLARI.....	25
5. İZLEME VE DEĞERLENDİRME.....	45

TABLolar

Tablo 4: Faaliyet Alanı-Ürün ve Hizmetler Listesi	11
Tablo 8: Tahmini Kaynak Tablosu	19
Tablo 10: GZFT Listesi.....	21
Tablo 14: Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler Tablosu	23
Tablo 15: Hedef Kartları	25
Tablo 19: Tahmini Maliyet Tablosu.....	44



1.BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

Türk Tarih Kurumu 2019-2023 Stratejik Planında;

Misyon; Türk ve Türkiye tarihini çağdaş sosyal bilim anlayışıyla araştırmak ve yaymak; bu alandaki araştırmaları desteklemek ve toplumdaki tarih bilincini geliştirmektir.

Vizyon; Türk tarihçiliğini millî ve evrensel ölçekte en üst düzeye ulaştırmak.

Temel Değerler

Bilime Uygunluk

Uzmanlık

Özgünlük

Güncellik

Erişilebilirlik

Eleştiriye Açıklık, olarak belirlenmiştir.

Kurumumuzun misyonuna uygun olarak 4 adet stratejik amaç belirlenmiştir. Bunlar;

Amaç 1: Türk ve Türkiye tarihi üzerinde, özgün ve evrensel yetkinlikte bilimsel araştırmalar yapmak ve yapılmasını sağlamak, bu araştırmaların sonuçlarını yayımlamak, eğitim ve kurslar yoluyla paylaşmak.

Amaç 2: Bilimsel tarih araştırmaları temelinde, bilimde ve eğitimde mükemmelliği özendirerek, toplumda tarih bilincini ve kültürünü geliştirmek

Amaç 3: Türk ve Türkiye tarihçiliğini uluslararası platformlarda etkin bir konuma getirmek.

Amaç 4: Kurumsal kapasiteyi geliştirmek.

Hedefler;

H1.1- Kazı ve yüzey araştırmalarına destek verilecektir.

H1.2- Kurumun öncelikli alanlarında kurum bünyesinde kapsamlı projeler yürütülecek ve kurum dışında hazırlanan projelere destek verilecektir.

H1.3- Her yıl kurumun desteklediği projelerin ve kurum dışında yapılan nitelikli araştırmaların sonuçlarını içeren eserler yayımlanacak, nitelikleri yükseltilecektir.

H1.4- Türk ve Türkiye tarihi üzerine kongre, sempozyum, çalıştay vb. bilimsel etkinlikler düzenlenecek ve sonuçları yayımlanacaktır.

H2.1-Kurum Kütüphanesi ve arşivindeki belge ve yayınların geniş kitlelere ulaştırılması sağlanacaktır.

H2.2- Her yıl lisans öğrenciler ile kurum projeleri öncelikli olmak üzere tespit edilen konularda araştırma yapacak yüksek lisans ve doktora öğrencilerine burs verilecektir.

H2.3- Kurum yayınlarının daha geniş kitlelere ulaştırılması sağlanacaktır.

H2.4- Toplumda tarih bilinci ve kültürünü geliştirmeye ve teşvik etmeye yönelik etkinlikler düzenlenecektir.



H3.1- Uluslararası akademik ve bilimsel kuruluşların toplantı ve faaliyetlerine etkin katılım sağlanacaktır.

H3.2- Her yıl, kurum tarafından yapılan/yaptırılan araştırmalarda uygun bulunanlarla ilgili kitap sayısı yaygın yabancı dillerde yayımlanacaktır.

H3.3- Uluslararası kitap fuarları ile sempozyum ve kongrelerde kurum kitapları sergilenecektir.

H3.4- Her yıl araştırmacılara belirlenen kıstaslar doğrultusunda uluslararası toplantılara katılım desteği sağlanacaktır.

H3.5- Diğer ülkelerdeki benzer oluşumlarla işbirlikleri kurulacak, ortak çalışmalar yapılacaktır.

H4.1- Kurumun fiziki ve teknolojik donanımı ile altyapısı geliştirilecektir.

H4.2-İnsan kaynağı ve Kurum kültürü geliştirilecektir.

H4.3- Bilimsel altyapının geliştirilmesi için uzman istihdamı sağlanacak, bu bağlamda üniversitelerle daha sıkı işbirlikleri kurulacaktır.

H4.4- Kurumun mali ve stratejik yönetimi güçlendirilecektir.

2. TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

664 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 11'inci maddesine göre Kurumumuzun görevleri belirlenmiştir. Bu görevlerden bazıları;

- Türk tarihi ve Türkiye tarihini tüm yönleriyle hakikatlere uygun biçimde ortaya koyacak çalışmalar yapmak, tarihimizle ilgili karalama ve çarpıtmalara karşı ulusal ve uluslararası kamuoyunu aydınlatmak.

- Türk tarihi ve Türkiye tarihinin kaynak eserlerini tespit etmek, incelemek ve yayına hazırlamak, bu alanda yurt içi ve yurt dışındaki araştırmaları takip etmek.

- Türk tarihi ve Türkiye tarihini aydınlatmaya yarayacak belge ve malzemeyi toplamak, arşiv ve dokümantasyon merkezleri kurmak, niteliği belirlenen belge ve malzemeyi elde etmek için gerekli araştırmaları, incelemeleri, kazıları yapmak ve yaptırmak.

- Türk tarihi ve Türkiye tarihiyle ilgili yeni buluşları ve bilimsel konuları yaymak ve tanıtmak üzere bilimsel toplantılar yapmak, kongreler, sergiler ve geziler düzenlemek.

- Yönetim Kurulunca belirlenecek esaslara göre, tarih sevgisini ve bilincini kökleştirecek, geliştirecek ve yaygın hâle getirecek, tarih araştırmalarını ve çalışmalarını özendirecek, destekleyecek her türlü tedbiri almak, gerekli çalışma plan ve programlarını yapmak, olarak belirlenmiştir. 2019-2023 Stratejik Planında kendine verilen görev sorumluluklara uygun olarak belirlenen temel performans göstergeleri aşağıda belirtildiği gibidir.

PG 1.1.1 Kazı ve Yüzey Araştırmalarına sağlanan destek sayısı/yıl

PG1.2.1 Kurum Bünyesinde Yürütülen proje sayısı/yıl (birikimli)

PG1.2.2 Kurum dışında destek sağlanan proje sayısı/yıl (birikimli)

PG1.3.1 Yeni yayın sayısı/yıl



- PG1.4.1 İdarece düzenlenen bilimsel toplantı sayısı(birikimli)
- PG1.4.2 Ortaklaşa Düzenlenen bilimsel toplantı sayısı(birikimli)
- PG1.5.1 İdarece verilecek eğitim/ açılacak kurs sayısı
- PG1.5.2 Yurtdışındaki Türklere yönelik tarih öğretimi ve tarih bilincini artırma faaliyeti sayısı
- PG2.1.1 Kütüphanenin sahip olduğu eserlerin sayısallaştırılması sayısı (birikimli)
- PG2.2.1 Burs verilen lisans öğrencisi/yıl
- PG2.2.2 Burs verilen yüksek lisans öğrencisi/yıl
- PG2.3.3 Yayın satış sayısı
- PG2.5.2 Kurum çalışmalarının medyada yer alma sayısı
- PG4.1.2 Kurum genel ağ sayfasının Türkçe dışında 6 dilde hazırlanması (birikimli) sayı/yıl
- PG4.4.2 Kamuoyuna açıklanan plan, program, rapor sayısı



BİRİNCİ BÖLÜM

1.STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

Kurumumuz 2018-2022 Stratejik Planı 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkındaki Yönetmelik gereği hazırlanarak yürürlüğe konulmuştur. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığının 17.08.2018 tarihli ve 78059895-602.04-CB001 sayılı yazısında, Bakanlık ile bağlı, ilgili ve ilişkili kuruluşlarının stratejik planlarının 100 Günlük İcraat Programı gereği 2019-2023 dönemini kapsayacak ve Kalkınma Planı ile Orta Vadeli Programda belirlenen hedef ve politikaları içerecek şekilde, ilgili mevzuata uygun bir biçimde yeniden hazırlanması gerektiği belirtilmiştir.

Kurumumuzun orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımını içeren 2019-2023 dönemini kapsayan Stratejik Plan hazırlık çalışmaları aşağıdaki şekilde yürütülmüştür.

Türk Tarih Kurumu 2019-2023 Stratejik Planının hazırlanması çalışmalarına 02/10/2018 tarihli ve 2018/2 sayılı Bakan Oluru ve Yüksek Kurumu Başkanlığının 05/9/2018 tarihli ve 889 sayılı yazısı doğrultusunda başlanmıştır.

Strateji Geliştirme Biriminin eşgüdümünde, çalışmaların yürütülmesi için 05/10/2018 tarih ve 822 sayılı Üst Yönetici Oluru ile de *Yönlendirme Kurulu* ve *Stratejik Planlama Ekibi* oluşturulmuş, plan hazırlık çalışmalarına başlanmıştır. 2019-2023 dönemini kapsayacak Stratejik Plan hazırlık çalışmaları ile ilgili, tüm personelin çalışmalara katılımının sağlanması için anılan yazı ile duyuru yapılmıştır.

Stratejik Plan hazırlıklarının etkin bir şekilde yürütülebilmesi için Türk Tarih Kurumu 2019-2023 Stratejik Plan Hazırlık Çalışmaları Zaman Planı hazırlanmış ve 10/10/2018 tarihli 1594 sayılı yazı ile tüm birimlerin, “Yönlendirme Kurulu”nun ve “Stratejik Planlama Ekibi”nin farkındalığı artırılmıştır.

Stratejik planlama sürecinde;

Plan hazırlık ekibiyle yapılan çalışma toplantıları, mevcut stratejik planın uygulama etkinliğinin değerlendirilmesi, Kurumun misyon ve vizyonu, 2013-2017 ve 2018-2022 Dönemi Stratejik Planı gerçekleştirmeleri değerlendirilmiş; PESTLE, GZFT ve Kurumların birbirleri hakkındaki görüşlerini paylaştığı Dış Paydaş Analizi ile yeni planın temeli oluşturulmuştur. Bu analizlerde Kurum hizmetinden yararlananların, idareimiz çalışanlarının, sivil toplum kuruluşlarının, ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile ilgili diğer tarafların (dış paydaş anketi, iç paydaş anketi ile) katılımları ve katkıları sağlanmıştır. Çalışmalar, Strateji Geliştirme Müdürlüğü'nün koordinatörlüğünde, tüm birimlerin katılım ve katkılarıyla yürütülmüştür.

Bu bölümde toplanan veriler kullanılarak PESTLE, GZFT Analizi yapıldıktan sonra Tespitler ve İhtiyaçlar ortaya konulmuştur. Tespitler ve ihtiyaçların sonucunda misyon, vizyon ve temel değerlerinin yanı sıra Stratejik Amaçlar, Hedefler, Performans Göstergeleri belirlenmiş ve üst yönetim tarafından değerlendirilmiştir.



2019-2023 Stratejik Plan hazırlık çalışmaları doğrudan doğruya Kurumumuz çalışanları tarafından, işbirliği içerisinde, Strateji Geliştirme Müdürlüğü'nün eşgüdümünde, hesap verme sorumluluğu gerekleri dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Stratejik hedefler kapsamında belirlenen faaliyetler dikkate alınarak stratejik hedeflerin her birine ait tahmini bütçe oluşturulmuştur.

Onbirinci Kalkınma Planının yayınlanmasından sonra “On Birinci Kalkınma Planı Kurumsal Sorumluluklar Tablosu” dikkate alınarak üst yönetici onayı ile 2019-2023 Stratejik Planı güncellenmiştir.

Yapılan bu çalışmalarla, *Merkezi Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu* doğrultusunda Stratejik Plan hazırlanmış ve nihai hâlini almıştır.

İKİNCİ BÖLÜM

2.DURUM ANALİZİ

2.1. KURUMSAL TARİHÇE

Türk Tarih Kurumu Atatürk'ün eseridir. 23 Nisan 1930'da Ankara'da Türk Ocaklarının yeni binasında toplanan "VI. Türk Ocakları Kurultayı" Türk Tarih Kurumunun kuruluşuna ilk temel taşı koyması bakımından önem taşımıştır. 28 Nisan 1930 tarihinde, Atatürk'ün de bulunduğu Kurultay toplantısında Prof. Dr. Afet İnan tarafından 40 imzalı bir önergeyle Türk tarih ve medeniyetini ilmi surette tetkik etmek için hususi ve daimi bir heyetin teşkiline karar verilmesi teklif edilmiştir.

Prof. Dr. Afet İnan'ın önergesi Kurultayda görüşülmüş ve Türk Ocakları Kanunu'na eklenen bir madde ile önergede belirlenen araştırmaları yapmak üzere "Türk Tarih Heyeti" teşkil etmiştir. Türk Tarih Kurumunun çekirdeği olan "Türk Ocağı Türk Tarihi Tetkik Heyeti" Türk Ocakları Kanunu'nun bu maddesi gereğince kurulmuş ve bu heyet 16 üyeden oluşmuştur. Heyet, ilk toplantısını 4 Haziran 1930 tarihinde yapmıştır.

1931 Nisan aylarının başlarında Türk Ocaklarının kapanması üzerine "Türk Ocağı Türk Tarihi Tetkik Heyeti"nin hükmü kalmamış olduğundan, aynı kurul, o zamanki Dernekler Kanunu'na göre 15 Nisan 1931'de "Türk Tarihi Tetkik Cemiyeti" olarak kurulmuştur. Dil devriminden sonra cemiyetin adı Atatürk tarafından 3 Ekim 1935 tarihinde Türk Tarih Kurumuna çevrilmiştir.

Kurumun tüzüğü 25 Mayıs 1940'ta Cemiyetler Kanunu'na göre yeniden düzenlenmiş, Bakanlar Kurulunun 21 Ekim 1940 tarih ve 2/14556 sayılı Kararnamesiyle de TTK "Kamu Yararına Çalışan Dernekler" arasına alınmıştır.

1982 Anayasası'nın 134'üncü maddesinde; "Atatürkçü düşüncüyü, Atatürk ilke ve inkılâplarını, Türk kültürünü, Türk tarihini ve Türk dilini bilimsel yoldan araştırmak, tanıtmak ve yaymak amacıyla; Atatürk'ün manevi himayelerinde, Cumhurbaşkanının gözetim ve desteğinde, Başbakanlığa bağlı; Atatürk Araştırma Merkezi, Türk Dil Kurumu, Türk Tarih Kurumu ve Atatürk Kültür Merkezinden oluşan, kamu tüzel kişiliğine sahip Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu kurulur" ifadesi yer almaktadır.

Anayasa'nın bu maddesine dayanılarak 11/08/1983 tarihli ve 2876 sayılı Kanun'la (Resmî Gazete: 17/08/1983-18138), "Atatürk'ün emir ve isteği üzerine, yüksek koruyuculuğu altında" kurulmuş olan Türk Tarih Kurumu, tüzelkişiliğe sahip, bilimsel hizmet ve faaliyette bulunacak bir Kurum olarak Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumunun bünyesinde yeniden düzenlenmiştir. 24.06.1993 tarih ve 3911 sayılı Kanun'un verdiği yetkiye dayanılarak 26.08.1993 tarihinde karara bağlanan 519 sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Kanununun Bazı Maddelerinin Değiştirilmesine ve Bu Kanuna Bazı Maddeler Eklenmesine Dair Kanun Hükmünde Kararname ile 2876 sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Kanunu'nun 4, 5, 8, 9, 10, 12, 13, 15, 16, 25, 43, 61, 80, 90, 91, 97'nci maddelerinde değişiklik yapılmış ve ek madde eklenmiştir.

519 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin dayandığı 3911 sayılı Kanun, Anayasa Mahkemesinin "Esas 1993/26, Karar 1993/28" sayılı ve 16.9.1993 tarihli kararı ile iptal edildiğinden, bu yetki kanununa dayanılarak çıkarılmış bulunan söz konusu Kanun Hükmünde Kararname 25.11.1993 tarihinde "Esas 1993/51, Karar 1993/53" sayılı kararı ile Yüksek Mahkemece iptal edilmiştir. 519 sayılı



Kanun Hükmünde Kararnamenin Anayasa Mahkemesi ile iptal edilmiş olması nedeni ile bu Kanun Hükmünde Kararname ile 2876 sayılı Kanun'da yapılan değişiklikler hükümsüz kalarak hukuki boşluk oluşmuştur. Bu hukuki boşluğu gidermek üzere, 11.10.2011 tarihli ve 664 sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname, 02.11.2011 tarihli ve 28103 mükerrer sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yasalasmıştır. Türk Tarih Kurumu faaliyetlerini bu kanuna göre yürütmektedir.

Atatürk, Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu bünyesinde yer alan Kurumumuz 15 Temmuz 2018 tarihli ve 2018/1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi ile Kültür ve Turizm Bakanlığına bağlanmıştır.

2.2 2013-2017 STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu kamu idarelerinin; orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren stratejik plan hazırlamaları ve bütçelerin stratejik planlarda yer alan misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedeflerle uyumlu ve performans esasına dayalı olarak hazırlanmasını öngörmüştür. Bu çerçevede, kamu idarelerinin öncelikle stratejik planlarını hazırlamaları gerekmektedir. Stratejik planlar kamu idarelerinin kalkınma planları, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, amaçlar ve hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle hazırladıkları planlardır. Kurumumuz ilk defa anılan kanunun 9'uncu maddesine dayanarak 2013-2017 dönemini kapsayan Stratejik Planı ve buna bağlı olarak da 2014 Yılı Performans Programını hazırlamıştır.

Stratejik plan ve bütçe ilişkisi performans programları aracılığı ile gerçekleştirilmektedir. Performans programlarında, stratejik planlarda yer alan amaç ve hedefler doğrultusunda, program dönemine ilişkin olarak belirlenen performans hedeflerine, bunların kaynak ihtiyacına ve performans göstergelerine yer verilmiştir.

Performans programları, bütçe dokümanlarında mali bilgilerin yanında, performans bilgilerinin de yer almasını sağlayarak, çıktı ve sonuç odaklı bir bütçeleme anlayışını ön plana çıkarmakta, yeni kamu mali yönetim sistemimizin dayandığı mali saydamlık ve hesap verebilirlik ilkelerine işlerlik kazandırmayı amaçlamaktadır. 2013-2017 yıllarını kapsayan Stratejik Plana bağlı olarak hazırlanan Performans Programlarının değerlendirilmesi üçer aylık dönemler itibariyle e-bütçe izleme ve değerlendirme modülü üzerinden takip edilmiştir. Yıl içerisinde izlemeye tabi tutulan performans göstergeleri, hedefe ulaşma derecesine göre değerlendirilmiş ve üst yöneticiye rapor hâlinde sunulmuştur. Öngörülen hedeflerden çalışma yapılamayanlar olduğu gibi bir kısmında da beklenen başarının yakalanamadığı tespit edilmiştir. Personel sayısının yetersiz oluşu ve fiziki koşulların yetersizliği bunun temel nedenlerini oluşturmaktadır.

Performans hedef ve göstergelerinin elde edilmesinde kullanılan veriler somut olarak elde edilebilir verilerdir. Bu veriler ilgili birimlerden alınan yazı, rapor ve benzeri bilgi ve belgelerle oluşturulmuştur.



2013 Yılı Performans Değerlendirmesi

5018 sayılı Kanunda, 5917 sayılı Kanunla yapılan değişiklik ile 01.01.2010 tarihi itibarıyla Yüksek Kurumun bünyesinde yer alan Kurumlara da stratejik plan hazırlama yükümlülüğü getirildiğinden, 2013-2017 yıllarını kapsayan Türk Tarih Kurumu Stratejik Planı hazırlanarak 2013 yılı içerisinde yayımlanmıştır. Bu nedenle 2013 yılı için performans programı hazırlanamadığından, performans bilgilerine yer verilememiştir.

2014 Yılı Performans Değerlendirmesi

2014 yılında Performans Programında bulunan 49 performans göstergesinden 23 adeti (%47) başarıyla gerçekleştirilmiştir. Performans göstergelerinin 6 adeti (%13) makul düzeyde olup, 20 adeti (%40) iyileştirme gerektirmektedir. İdareimiz 2014 yılı Performans Programında hedeflenen performans göstergelerine %60 oranında ulaşılmış olmakla birlikte iyileştirilmesi gereken hususlar olduğu görülmektedir. Stratejik plan ve performans programının Kurumumuzda yeni uygulanmaya başlaması ve zaman içinde planlı çalışma disiplininin kazanılacağı göz önünde bulundurulmalıdır.

2015 Yılı Performans Değerlendirmesi

Kurumumuz 2015 Yılı Performans Programında 54 performans göstergesinden 25 adeti (%46) başarıyla gerçekleştirilmiştir. 4 hedef göstergesi (%8) makul düzeyde ve 25 adeti (%46) iyileştirme gerektirmektedir. 2015 yılı performans gerçekleştirmeleri incelendiğinde %54 oranında hedeflere ulaşıldığı ancak iyileştirme yapılması gerektiği kanaati oluşmuştur.

2016 Yılı Performans Değerlendirmesi

2016 Yılı Performans Programında 49 performans göstergesi belirlenmiştir. Bu göstergelerden 20 adedinde (%41) başarılı olunmuştur. 4 göstergede (%8) makul oranında gerçekleştiği, 25 göstergede ise (%51) hedeflerin altında kaldığı belirlenmiştir. Başarılı olunan göstergelerden 8 adedinde hedeflenenin üstünde gerçekleşme olduğu, 5 göstergede ise hedefin %100 gerçekleştiği görülmektedir. 2016 yılında toplamda %49 oranında başarılı olunduğu görülmektedir.

2017 Yılı Performans Değerlendirmesi

2017 Yılı Performans Programında 52 performans göstergesi belirlenmiştir. Bu göstergelerde 18 adedinde (%34) başarılı olunmuştur. 6 göstergede (%11) makul oranda gerçekleştiği, 28 göstergede ise (%53) hedeflerin altında kaldığı belirlenmiştir. Başarılı olunan göstergelerin 17 adedinde yüzde yüz hedefe ulaşıldığı veya hedeflenenin üstünde gerçekleşme olduğu görülmektedir.

2018-2022 STRATEJİK PLANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

2018-2022 yılları Stratejik Planı ve buna bağlı olarak hazırlanan 2018 Yılı Performans Programında 42 performans göstergesi belirlenmiştir. Bu göstergelerden 15 adedinde başarılı (%36) olunmuştur. 4 göstergede (%10) makul oranda gerçekleştirildiği, 23 göstergede ise (%55) hedeflerin altında kaldığı görülmektedir. Ancak 2018 yılının değerlendirmeye alınan verilerinin ilk altı aylık döneme ait olduğu göz önünde bulundurulduğuna ikinci altı ayda yapılacak çalışmalarla hedeflenen gösterge düzeyine ulaşılacaktır.

2.3 MEVZUAT ANALİZİ

Türk Tarih Kurumunun, teşkilat, görev, yetki ve sorumluluklarını düzenleyen 11.08.1983 tarihli ve 2876 sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Kanunu'nun 97'nci, 101'inci ve



103'üncü maddeleri ile 02.11.2011 tarihli ve 28103 mükerrer sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 664 sayılı Atatürk Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun Hükmünde Kararname doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Atatürk, Kültür, Dil ve Tarih Yüksek Kurumu bünyesinde yer alan Kurumumuz 15 Temmuz 2018 tarihli ve 2018/1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Genelgesi ile Kültür ve Turizm Bakanlığına bağlanmıştır.

Mevzuat ile belirlenen görevlerin yerine getirilirken Kurumumuzca sunulan hizmetler belli başlıklarda toplanmıştır. Bunlar; Kütüphane hizmeti, arşiv dokümantasyon hizmeti, eğitim (staj, burs) hizmeti, bilimsel toplantılar düzenlenmesi (kongre, konferans, sempozyum, panel), internet hizmeti (sosyal medya faaliyetleri, raporların yayınlanması, makale, nadir eser yayını), yayın hizmeti, e-mağaza hizmeti, kitap satışı, ücretsiz/armağan yayın gönderimi, destekler (proje destekleri, kazı destekleri), fuar ve sergiler, bilimsel araştırmalar yapmak veya desteklemek, belgeseller hazırlanması ve ödül verilmesidir. İdarenin sunduğu bu hizmetlerden resmî kurumlar, özel kurumlar, sivil toplum örgütleri, gerçek kişiler (öğrenci, araştırmacı) faydalanmaktadır.

Bu hizmetlerin sunulmasında ikincil mevzuattan faydalanılmaktadır. Atatürk Kültür Dil ve Tarih Yüksek Kurumunca hazırlanan yönetmelik, yönerge ve ilke kararları ile faaliyetler yerine getirilmektedir.

2.4 ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ

Üst Politika belgelerinden On birinci Kalkınma Planında doğrudan sorumlu olduğumuz politika veya tedbir bulunmamaktadır. Ancak işbirliği yapılacak kuruluşlar arasında yer aldığımız politika ve tedbirler mevcuttur. Bunlar;

630.2 Yurt içi ve yurt dışında taşınmaz vakıf kültür varlıklarımızı korumaya yönelik restorasyon ve onarım faaliyetleri nitelik ve nicelik olarak geliştirilecektir.

630.4 Yurt içi ve yurt dışındaki taşınmaz kültür mirasımızın korunmasına yönelik olarak yürütülen tespit ve envanter çalışmalarına devam edilecek ve elde edilen veriler dijital ortama aktarılacaktır.

630.7 Kültürümüzün temel unsurları, tarihimizin önemli şahsiyetleri, olayları, masal kahramanları ve kültürel zenginlik unsurlarımız tiyatro, sinema, belgesel, dizi ve çizgi filmlerle anlatılacaktır.

635.4 Türk kültür ve medeniyetine dair referans niteliğindeki metinler belirli bir program dâhilinde akademik niteliği haiz üniversiteler, yayınevleri ve ilgili kamu kurumlarınca yayınlanacaktır.

Amaç 1: Türk ve Türkiye tarihi üzerinde özgün ve evrensel yetkinlikte bilimsel araştırmalar yapmak ve yapılmasını sağlamak, bu araştırmaların sonuçlarını yayımlamak, eğitim ve kurslar yoluyla paylaşmak

Amaç 2: Bilimsel tarih araştırmaları temelinde, bilimde ve eğitimde mükemmelliği özendirerek, toplumda tarih bilinci ve kültürünü geliştirmek,

Amaç 3: Türk ve Türkiye tarihçiliğini uluslararası platformlarda etkin bir konuma getirmek amaçları belirlenmiştir.



Kurumumuz “630.2 Yurt içi ve yurt dışında taşınmaz vakıf kültür varlıklarımızı korumaya yönelik restorasyon ve onarım faaliyetleri nitelik ve nicelik olarak geliştirilecektir.” politikası kapsamında kazı ve yüzey araştırma faaliyetlerini desteklemekte, “630.4 Yurt içi ve yurt dışındaki taşınmaz kültür mirasımızın korunmasına yönelik olarak yürütülen tespit ve envanter çalışmalarına devam edilecek ve elde edilen veriler dijital ortama aktarılacaktır.” politikası kapsamında Yurt dışı Türk Kültürü Envanteri Projesi bulunmakta, “630.7 Kültürümüzün temel unsurları, tarihimizin önemli şahsiyetleri, olayları, masal kahramanları ve kültürel zenginlik unsurlarımız tiyatro, sinema, belgesel, dizi ve çizgi filmlerle anlatılacaktır.” politikasında belirtilen düzenlemeye uygun olarak Sinema ve Belgesel Filmler hazırlanmaktadır, “635.4 Türk kültür ve medeniyetine dair referans niteliğindeki metinler belirli bir program dâhilinde akademik niteliği haiz üniversiteler, yayınevleri ve ilgili kamu kurumlarıca yayınlanacaktır.” politikasına uygun olarak yayın faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

TABLO 4: FAALİYET ALANI - ÜRÜN/HİZMET LİSTESİ

FAALİYET ALANI	ÜRÜN/HİZMETLER
Bilimsel Faaliyetler	Bilimsel araştırmalar yapmak veya yaptırmak. Kamu kurum ve kuruluşlarının istekleri doğrultusunda yapılan araştırmalara destek vermek. Projelere destek vermek, ortak projeler üretmek. Eğitici programlar hazırlamak veya hazırlatmak.
Kazı ve Yüzey Araştırmaları Yapma ve Yaptırma Faaliyeti	Türk tarihi ve kültürü ile alakalı yurt içi ve yurt dışı kazı çalışmalarına bilimsel ve maddi katkı sağlamak.
Bilimsel Toplantılar	Kongre, sempozyum, seminer, panel, konferans, anma günü vb. toplantılar düzenlenmek. Diğer kurumlarla birlikte (işbirliği veya ortak) etkinlikler yapmak. Başka kurumlarca düzenlenen bilimsel etkinliklere katılmak.
Yayın Hizmeti	Türk tarihine ilişkin konularda kitap ve süreli yayın yapmak.
Kütüphane Faaliyetleri	Kütüphanelerimizden araştırmacıların en üst düzeyde yararlanabilmesi amacıyla gelişmiş teknolojik kaynakları hizmetlerine sunarak, bilimsel araştırmalara imkân sağlamak.
Arşiv ve Doküman Hizmeti	Türk tarihine ilişkin belge toplayarak arşiv faaliyetleri yürütmek.



Eğitim (Staj, Burs) Faaliyetleri	Kurumumuz Kütüphane Müdürlüğünde Bilgi ve Belge Yönetimi öğrencilerine, Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğünde ilgili alanlardaki öğrencilere staj imkânı sunulmaktadır. Görev alanına giren konularda akademisyen ve araştırmacıların yetiştirilmeleri ve geliştirilmeleri için imkânlar sağlamak; bu amaçla burslar vermek, yurt içinde ve yurt dışında lisansüstü eğitim ve araştırma faaliyetlerini desteklemek.
İnternet Hizmeti (Nadir Eser, Makale, Kazı Raporları yayımlanması, Sosyal Medya Faaliyeti ve web sayfası imkânları)	Arşiv ve dokümantasyon merkezi, bilgi bankaları ve veri tabanları oluşturmak. Kamuoyunda tarih bilincinin oluşturulması, kurum faaliyetleri hakkında bilgi vermek ve bu konuda toplumsal farkındalığın artırılması için popüler sosyal medya platformlarında Kuruma ait alanlar oluşturmak.
E-mağaza Hizmeti	Kurum yayınlarının online satışını yapmak.
Kitap Satış	Yayınların okuyucularla buluşması amacıyla kitap satış bürolarında kitap satışı yapmak.
Ücretsiz/Armağan Yayın Hizmeti	Yayınlarmızı talep edildiği takdirde yurt içi ve yurt dışına değişim ya da armağan olarak göndermek.
Destekler	Kurum dışında yürütülen ve Kurumumuzun görev alanına giren konulardaki projelere ve kazı-yüzey araştırmalarına destek vermek.
Fuar ve Sergiler	Kurum yayınlarının araştırmacılara daha kolay ulaşması ve tanıtımı için fuarlara katılmak ve sergiler düzenlemek.
Belgesel	Tarih sevgisini ve tarih bilincini kökleştirecek, geliştirecek belgesel filmler yapmak.
Ödüller	Görev alanına giren konularda akademisyen ve araştırmacılara ödüller vermek.



2.5 PAYDAŞ ANALİZİ

2019-2023 Stratejik Planı hazırlık çalışmaları kapsamında, Kurum iç ve dışı paydaşlarına yönelik olarak hizmetlerdeki aksaklık ve eksiklikleri, paydaşların neler beklediğini, ne derecede memnun olduğunu, hedeflere ulaşmak için öncelikle neler yapılması gerektiğini öğrenmek için 2018-2022 plan dönemi için yapılan paydaş analizi verileri kullanılmıştır. Stratejik Plan Ekipleri Türk Tarih Kurumunun paydaşlarını belirlemiş ve faaliyet ve çalışma alanları bakımından önceliklendirilmiştir. Bu kapsamda kurum ve kuruluşlar, sivil toplum kuruluşları, araştırmacılar ve öğrencilerin erişimine açık olarak kurumumuz Genel Ağ sayfası üzerinden anket yapılmıştır.

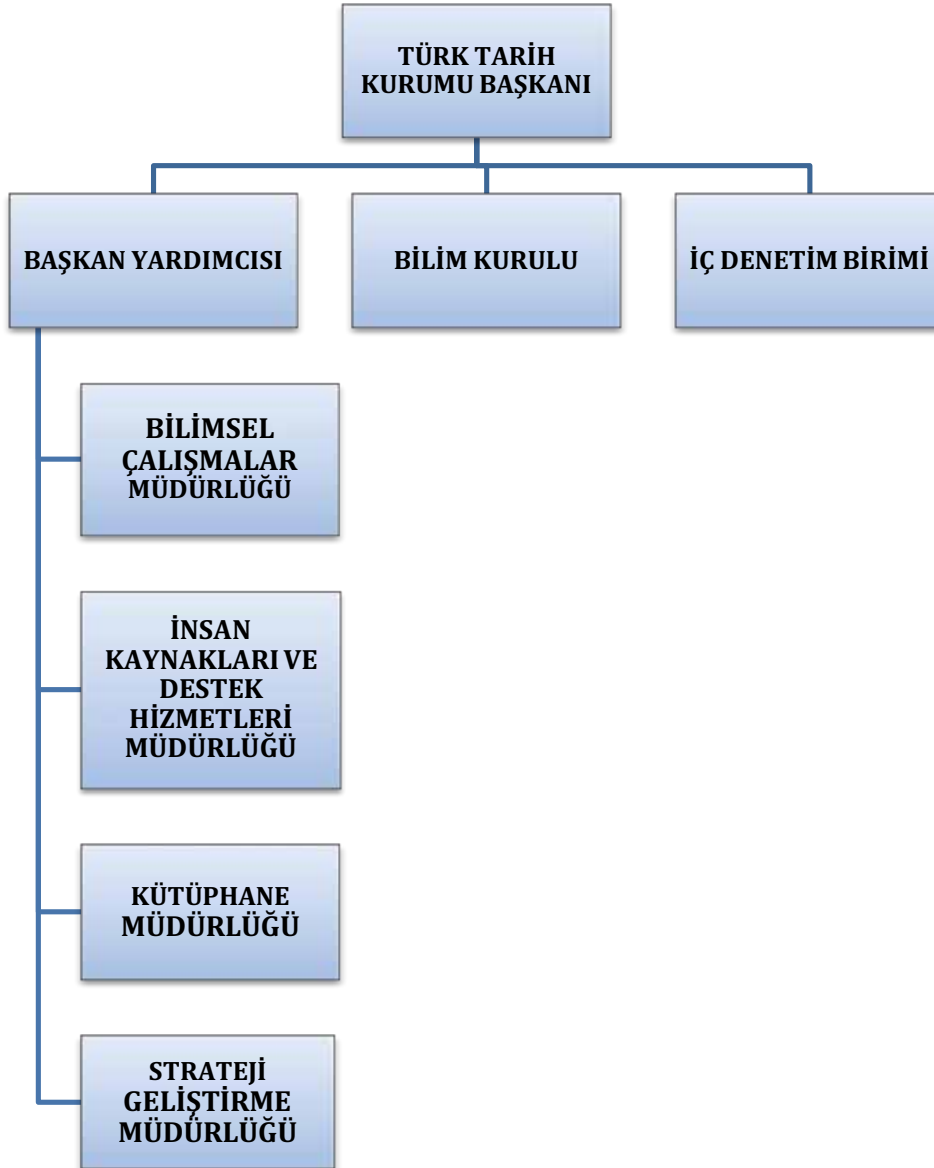
Paydaşların Kurumumuzun hizmetleri, görev/yetki/sorumlulukları hakkındaki bilgi düzeyi, iletişim kanalları, üretilen hizmet ile ilgili düşünceleri anket yolu ile alınmıştır. Anket sonuçlarında Kurumumuzun kamuoyunda önemli bir imajı olduğu, çalışmalarında bilime saygılı, tarafsız, şeffaf, değişime ve yeniliğe açık olduğu tespit edilmiştir. Bunun yanında Kurum faaliyetlerinin kamuoyuna duyurulması, tanıtım ve halkla ilişkiler konusunda beklenen düzeyde olmadığı sonucuna varılmıştır. Daha fazla bilimsel etkinlik düzenlenmesi ve diğer kurumların düzenleyecekleri çalışmalara destek verilmesi de dış paydaşların talepleri arasında yer almaktadır. Dış paydaş analizi çalışmaları sonunda elde edilen veriler Stratejik Planda yer alan amaç, hedef, faaliyetler ve stratejilerle ilişkilendirilmiş olup, tanıtım ve halkla ilişkiler faaliyetlerine önem verilmesi gerektiği sonucuna ulaşılmıştır. Bu doğrultuda Kurum faaliyetlerinin kamuoyuna daha etkin duyurulması ve medyada yer alması konularında performans göstergesi belirlenmiştir.

Dış paydaşların beklenti ve önerileri doğrultusunda, yurt dışında yaşayan özellikle gençler ve çocuklar için tarih bilinci ve kültürünü oluşturacak çalışmalar yapılması gerekliliğine uygun olarak; yurt dışındaki Türklere yönelik tarih öğretimi ve tarih bilincini artırma faaliyeti gösterge olarak belirlenmiştir.

Yabancı dilde ulusal tezlerimizi destekleyici yayınların artırılması ve dünyada erişilir hâle getirilmesi önerisine karşılık; yaygın yabancı dillerde yayın yapılması ve Kurum genel ağ sayfasına farklı yabancı dillerde de erişim imkânı sunulması amacıyla göstergeler belirlenmiştir.

İç paydaşlarla yapılan anket ve görüşmeler sonucunda kurum kültürünün geliştirilmesi ve personelin eğitim ihtiyacının karşılanması konularının öne çıktığı tespit edilmiştir. Çalışanların bu konudaki talep ve ihtiyaçları doğrultusunda; katılım sağlanan eğitim sayısı ile kurum kültürünün gelişim yüzdesi göstergelerine planda yer verilmiştir. Böylece sunulan ürün ve hizmetin kalitesinin artırılmasına imkân sağlanacaktır.

Kurumun etkileşim içinde olduğu kişi kurum ve kuruluşlar belirlenmiş, önceliklendirilmiş ve ürün hizmet ilişkisi belirlenmiştir.

2.6 KURULUŞ İÇİ ANALİZ**TEŞKİLAT ŞEMASI**



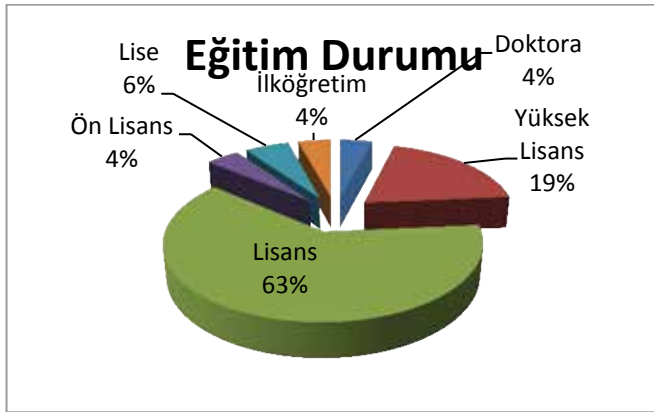
İnsan Kaynakları

Türk Tarih Kurumu Başkanlığına tahsis edilen 141 adet kadrodan 70 adedi doludur. Kurumumuzda bir Başkan, bir Başkan Yardımcısı görev yapmaktadır. 2876 sayılı Kanun'un 97/a maddesi kapsamında 1 Bilgisayar Programcısı ve 1 Dizgi Operatörü sözleşmeli personel bulunmaktadır. 375 sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin kamu kurum ve kuruluşlarında personel çalıştırılmasına dayalı hizmet alım sözleşmeleri kapsamında yükleniciler tarafından çalıştırılanların sürekli işçi kadrosuna geçirilmesi nedeniyle Kurumumuzda 41 işçi istihdam edilmiş, 2 işçi naklen atama ile görevlendirilmiştir. Kurum faaliyetleri toplam 115 personel ile yürütülmektedir.

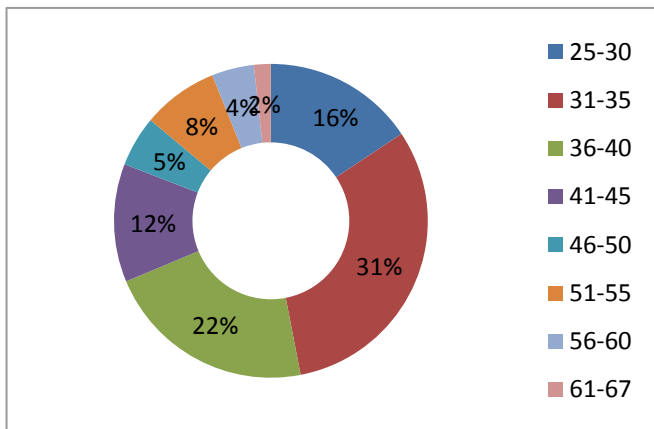
UNVAN	Toplam Kadro Sayısı	Dolu Kadro Sayısı	Boş Kadro Sayısı
Kurum Başkanı	1	1	0
Başkan Yardımcısı	1	1	0
İç Denetçi	3	1	2
Hukuk Müşaviri	1	1	0
Strateji Geliştirme Müdürü	1	0	1
Kütüphane Müdürü	1	1	0
İdari İşler Müdürü	2	1	1
Yüksek Kurum Uzmanı	19	7	12
Yüksek Kurum Uzman Yrd.	20	9	11
Mali Hizmetler Uzmanı	4	0	4
Mali Hizmetler Uzman Yrd.	3	1	2
Avukat	1	0	1
Uzman	5	4	1
Araştırmacı	5	0	5
Şef	12	5	7
Sayman	1	0	1
Ayniyat Saymanı	1	1	0
Kütüphaneci	8	7	1
Memur	22	12	10
Ambar Memuru	1	0	1
Veznedar	1	0	1
Bilgisayar İşletmeni	15	11	4
Satınalma Memuru	1	0	1
Şoför	3	1	2
Daire Tabibi	1	0	1
Hemşire	1	1	0
Teknisyen	1	0	1
Dağıtıcı	1	1	0
Hizmetli	2	2	0
Mütercim	2	1	1
Muhasebeci	1	1	0
Toplam	141	70	71

Personelinin Cinsiyetine Göre Dağılımı

	Kişi Sayısı
Kadın Personel Sayısı	45
Erkek Personel Sayısı	70

Personelinin Eğitim Durumlarına Göre Dağılımı

Öğrenim Durumu	Kişi Sayısı
Doktora	3
Yüksek Lisans	14
Lisans	53
Ön Lisans	5
Lise	28
İlköğretim	12

Personelin Yaş Aralığına Göre Dağılımı

Yaş Aralığı	Kişi Sayısı
25-30	18
31-35	36
36-40	25
41-45	14
46-50	6
51-55	9
56-60	5
61-67	2



Kurumumuz personelinin görev yapacağı birim belirlenirken işin gerekleri ile iş görenin nitelikleri arasındaki uygunluğun sağlanmasına çalışılmaktadır. Eğitimi, düşünsel yetenekleri, deneyimleri değerlendirilerek verimli olabileceği birimlerde istihdam edilmektedir. İşe yeni başlayan personele meslek içi eğitim verilmekte, hazırlanacak eğitim ve geliştirme programlarına katılımları sağlanmaktadır.

Fiziki ve Teknolojik Altyapı

Fiziki Kaynak Analizi

Türk Tarih Kurumu, Türk Ocağı-Halkevinde, 1940 yılında Dil ve Tarih Coğrafya Fakültesi binasında kendine ayrılan bölümde çalışmalarını sürdürmüştür. Kurum çalışmalarının gelişmesi ve Kurumun etkinliğinin artması, büyüyen kitaplığı yeni bir yer arayışına neden olmuş ve hizmet binası ve basımevi yapımına 1952 yılında başlanmıştır. 1967 yılında Kurum binası olarak faaliyete geçen bina, “Uluslararası Ağa Han Mimari Ödülü”nü almıştır. Ana bina ve ek bina olmak üzere 2670 m² alanda Atatürk Bulvarı Kızılay Sokak No:1 Sıhhiye/ANKARA adresinde hizmete devam etmektedir. Ana bina 3 katlıdır. Ana binada, Başkanlık Makamı, bilim kolları çalışma odaları, 1 tane konferans salonu, 2 tane toplantı odası, kütüphane, okuyucu salonu, belge arşivi bölümü, kütüphane ve belge arşivi depoları yer almaktadır. İdari büroların yer aldığı kısım 3 katlıdır ve 1 adet terasa sahiptir. Bu kısımda; idari birimlere ait çalışma odaları, yemekhane, cilt odası, yayın satış bürosu ve depolar bulunmaktadır.

Kurum yayınlarının satışının yapıldığı yayın satış bürosu Cumhuriyet Mahallesi Bayındır 1 Sokak, No:24/6 Kızılay/ANKARA adresinde çalışmalarını sürdürmektedir. Kurum mülkiyetindeki Basımevi binası Sincan Organize Sanayi Bölgesinde bulunmaktadır. Kurumun İcadiye Mahallesi Bağlarbaşı Cad. No:25 Üsküdar/İSTANBUL adresinde irtibat bürosu bulunmaktadır.

Kurum envanterine kayıtlı 2 adet araç bulunmaktadır.

Kurum faaliyetlerinin yürütülmesi sırasında mevcut fiziki kaynaklar ihtiyacı karşılamakla beraber, kütüphane depoları için yeni yer ihtiyacı ve personel sayısının artması durumunda çalışma ofislerinin yetersiz kalacağı tespit edilmiştir.

Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi

Türk Tarih Kurumu, bünyesinde yürütülen faaliyetlerin sağlıklı, günün koşullarına uygun ve kesintisiz yürütülebilmesi için güncel bilgi ve teknolojiyi işe yansıtarak, teknolojik imkânları en iyi derecede kullanarak kamuoyuna hızlı, nitelikli, kaliteli hizmet sunmaya çalışmaktadır. Bu kapsamda, Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu'nun bir enstitüsü olan Ulusal Akademik Ağ ve Bilgi Merkezi tarafından işletilen Ulusal Akademik Ağını, bu merkezin belirlemiş olduğu Ulaknet Kullanım Politikası doğrultusunda, eğitim, öğretim, bilimsel ve teknolojik araştırma, geliştirme, yayma ile kültürel bilginin yayılması ve erişilmesi amaçlarına uygun olarak kullanmaktadır.

Kurumumuzun <http://www.ttk.gov.tr> adresinde; yayın kataloğu, süreli yayınlar, kütüphane, arşiv, projeler, desteklenen kazılar, güncel duyurular, basın takibi ve kurumu tanıtan sayfalar bulunmaktadır. Süreli ve kongre yayınlarımızda yer alan makalelere web üzerinden erişim imkânı bulunmaktadır. Kurumumuzun web sitesi (www.ttk.gov.tr) ve barındığı donanım altyapısı, günümüz teknolojilerine uygun olarak yenilenmektedir.



Hizmet verilen web sayfaları aşağıda listelenmiştir:

<http://www.ttk.gov.tr>, Kurum web sayfası

<http://emagaza-ttk.ayk.gov.tr>, Online Satış Sitesi

<http://aves.ttk.gov.tr>, Akademik Veri Yönetim Sistemi Sitesi

<http://dunyasavasi.ttk.gov.tr> (I. Dünya Savaşı ve Ermeni Meselesi Sitesi)

<http://kutuphane.ttk.gov.tr> (Kütüphane Katolog Tarama)'nın yanı sıra Kurumun faaliyetleri hakkında bilgilendirme amaçlı sosyal medya uygulamalarının yer aldığı linkler bulunmaktadır.

Toplumumuzda tarih bilincinin oluşturulması, Kurum faaliyetlerinin duyurulması ve bu konuda farkındalığın artırılması için popüler sosyal medya platformlarında Türk Tarih Kurumu Başkanlığına ait alanlar oluşturulmuştur.

<http://www.facebook.com/ttkgovtr> (Facebook)

<http://twitter.com/ttkgovtr> (twitter)

<http://www.youtube.com/c/ttkgovtr>

<http://plus.google.com/+ttkgovtr> (google+)

<http://www.instagram.com/ttkgovtr>

e-magaza@ttk.gov.tr adresinden ulaşılan e-mağaza online hizmet vermektedir.

Plan hazırlık sürecinde yapılan analizlerde faaliyetlerin yürütülmesinde kullanılacak teknolojik ve bilişim alt yapısının ihtiyaçları karşılayacak yeterlikte olduğu tespit edilmiştir.

Mali Kaynak Analizi

Kurumumuzun ana gelirleri Atatürk vasiyetine dayanan İş Bankası hisselerinden oluşmaktadır. İdare bütçesi Atatürk'ün mirası ile 664 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin Beşinci Bölüm, Çeşitli ve Son Hükümler kısmında Kurumların gelirleri madde 26'da belirtilmiştir. Buna göre Türk Tarih Kurumu'nun gelirleri şunlardır:

- Genel bütçeden yapılacak yardımlar,
- Atatürk'ün vasiyetine dayalı gelirler,
- Her türlü bağış, yardım ve vasiyetler,
- Kurum Başkanlıklarının gelirlerinin değerlendirilmesinden elde edilen gelirler,
- Diğer gelirler.

Kurumumuz bütçesi 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanunu'na ekli II sayılı cetvelde yer almaktadır. Türk Tarih Kurumu özel bütçeli bir kurum olup, bir harcama birimi bulunmaktadır.

Tablo 8:Tahmini Kaynak Tablosu

Kaynaklar	2019	2020	2021	2022	2023	Toplam Kaynak
Genel Bütçe						
Özel Bütçe	15.476.000	17.207.000	18.530.000	22.236.000	26.683.000	100.132.000
Yerel Yönetimler						
Sosyal Güvenlik Kurumları						
Bütçe Dışı Fonlar						
Döner Sermaye						
Vakıf ve Dernekler						
Dış Kaynak						
Diğer (kaynak belirtilecek)						
TOPLAM	15.476.000	17.207.000	18.530.000	22.236.000	26.683.000	100.132.000



2.7 PESTLE ANALİZİ

Yüksek Kurum ve bünyesinde yer alan Kurumların stratejik planlama ekipleri ile yönlendirme kurullarının katılımı ile 13-15 Mayıs 2016 tarihleri arasında Ankara’da (Kızılcıhamam), Kalkınma Bakanlığının desteği ile stratejik plan uygulamalı eğitim programı çalışma toplantısı düzenlenmiştir. Bu çalışma toplantısında idare üzerinde etkili olan veya olabilecek politik, ekonomik, sosyal, teknolojik, yasal ve çevresel dış etkenlerin neler olabileceği tartışılarak PESTLE Analizi yapılmıştır. Sonuçlar GZFT Analiz Tablosu ile ilişkilendirilmiştir.

Politik Etkenler;

Uluslararası ve bölgesel çatışmaların artması

Ülkemiz aleyhine yürütülen lobi faaliyetleri ile yaşadığımız coğrafyada olan ve tüm dünyayı etkileyen siyasi-toplumsal tehditlerin (mülteci-göç sorunu, savaş, terör, siyasi istikrarsızlık) giderek artması

Ekonomik Etkenler; Gider azaltıcı politikaların izlenmesi ve tasarruf tedbirlerinin uygulanması,

Sosyo-kültürel Etkenler; Toplumda tarihe olan ilginin artması,

Teknolojik Etkenler; Teknolojinin sürekli gelişmesi bilgiye ulaşmayı da kolaylaştırmaktadır. AR-GE çalışmaları artmaktadır.



2.8 GZFT ANALİZİ

Tablo 10: GZFT Listesi

İç Çevre		Dış Çevre	
Güçlü yönler	Zayıf yönler	Fırsatlar	Tehditler
<p>1. Diğer kamu kurumlarından farklı olarak özel gelirli ve bağımsız kaynaklara sahip olması,</p> <p>2. Kurum faaliyetlerinin yasayla belirlenmiş olması,</p> <p>3. Farklı niteliklerde ve güvenilir eserler yayınlaması,</p> <p>4. Alanındaki en geniş kaynağa sahip ihtisas kütüphanesine ve nitelikli bir arşive sahip olması,</p> <p>5. Araştırmacı ve öğrencileri burslarla desteklemesi,</p> <p>6. Uluslararası indekslerde taranan ve atıf alan değerli yayınlarının bulunması,</p> <p>7. E-mağaza imkânı ile yayınlarını okuyuculara kolayca ulaştırabilmesi,</p> <p>8. Yurt içi ve yurt dışı kuruluşlarla işbirliği yapılması; uluslararası akademik kuruluşlara üye olunması ve ikili anlaşmalar yapılması,</p> <p>9. Kurumun faaliyet alanında düzenlediği bilimsel etkinlikler ile bilgi paylaşımına zemin hazırlaması ve alanındaki uzmanları bir araya getirebilmesi.</p>	<p>1. Akademik-bilimsel çalışmalar yapan bir kurum bulunduğu hâlde, kamu örgütlenmesi içindeki diğer kuruluşların tabii olduğu düzenlemelere tabii kalınması, Kurumun akademik çalışmalar yapan değil, bu çalışmalara destek sunan ve altyapı hazırlayan bir statüye indirgenmiş olması,</p> <p>2. Kurumun etkinliklerini tanıtmaya yönelik çalışmaların medyada yer alması ve tanıtım yetersizliği, basın ve halkla ilişkiler biriminin olmaması,</p> <p>3. Kütüphane-arşiv alanında fiziksel olanakların yetersiz kalması,</p> <p>4. Yayın satış faaliyetleri ile ilgili alt yapıların yetersiz olması,</p> <p>5. Tarih alanında araştırma ve çalışma kollarının oluşturulamaması,</p> <p>6. Çeşitli yabancı dillerde mütercim-tercüman personelin bulunmaması,</p> <p>7. Hedef kitlesinin toplumun çoğunluğu olmayıp, öğrenci, akademisyen, araştırmacı gibi sınırlı bir kitleye hitap etmesi.</p>	<p>1. Kamuoyunda tarihe olan ilgi ve merakın artması,</p> <p>2. Bilgi teknolojilerindeki gelişmeler ışığında Kurumun kendini yenilemesi ve bu teknolojiyi uygulaması sonucunda, çalışmalarını daha büyük kitlelere ulaştırabilmesi,</p> <p>3. Cumhuriyetimizin 100. yılında 2023 Vizyonunun, Kurumun daha etkin politika üretmesi için fırsatları artırması.</p>	<p>1. Teknolojinin sunduğu imkânların da kullanılmasıyla, taraflı veya yanlış bilginin kısa zamanda yayılması,</p> <p>2. Yayın hazırlık çalışmalarının çok uzun sürmesi nedeniyle ilgililerin Kurum yayınlarına katkı koymaktan çekinmesi.</p>



ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

3.GELECEĞE BAKIŞ

3.1 MİSYON

Türk ve Türkiye tarihini çağdaş sosyal bilim anlayışıyla araştırmak ve yaymak; bu alandaki araştırmaları desteklemek ve toplumdaki tarih bilincini geliştirmektir.

3.2 VİZYON

Türk tarihçiliğini millî ve evrensel ölçekte en üst düzeye ulaştırmak.

3.3 TEMEL DEĞERLER

1. Bilime Uygunluk
2. Uzmanlık
3. Özgünlük
4. Güncellik
5. Erişilebilirlik
6. Eleştiriye Açıklık



DÖRDÜNCÜ BÖLÜM

4. STRATEJİ GELİŞTİRME

Tablo 14: Hedeflerden Sorumlu ve İşbirliği Yapılacak Birimler Tablosu

Hedefler	Harcama Birimleri			
	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü	Kütüphane Müdürlüğü	Strateji Geliştirme Müdürlüğü
H1.1-Kazı ve yüzey araştırmalarına destek verilecektir.	S	İ		İ
H1.2-Kurumun öncelikli alanlarında kurum bünyesinde kapsamlı projeler yürütülecek ve kurum dışında hazırlanan projelere destek verilecektir.	S	İ		İ
H1.3-Her yıl kurumun desteklediği projelerin ve kurum dışında yapılan nitelikli araştırmaların sonuçlarını içeren eserler yayımlanacak, nitelikleri yükseltilecektir.	S	İ		
H1.4-Türk ve Türkiye tarihi üzerine kongre, sempozyum, çalıştay vb. bilimsel etkinlikler düzenlenecek ve sonuçları yayımlanacaktır.	S	İ		İ
H2.1-Kurum Kütüphanesi ve arşivindeki belge ve yayınların geniş kitlelere ulaştırılması sağlanacaktır.		İ	S	İ
H2.2-Her yıl lisans öğrenciler ile kurum projeleri öncelikli olmak üzere tespit edilen konularda araştırma yapacak yüksek lisans ve doktora öğrencilerine burs verilecektir.	S	İ		
H2.3-Kurum yayınlarının daha geniş kitlelere ulaştırılması sağlanacaktır.	İ	S	İ	
H2.4-Toplumda tarih bilinci ve kültürünü geliştirmeye ve teşvik etmeye yönelik etkinlikler düzenlenecektir.	S	İ		
H3.1-Uluslararası akademik ve bilimsel kuruluşların toplantı ve faaliyetlerine etkin katılım sağlanacaktır.	S	İ		
H3.2-Her yıl, kurum tarafından yapılan/yaptırılan araştırmalarda uygun bulunanlarla ilgili kitap sayısı yaygın yabancı dilde yayımlanacaktır.	S	İ		



H3.3-Uluslararası kitap fuarları ile sempozyum ve kongrelerde kurum kitapları sergilenecektir.	İ	S		
H3.4-Her yıl araştırmacılara belirlenen kıstaslar doğrultusunda uluslararası toplantılara katılım desteği sağlanacaktır.	S	İ		
H3.5-Diğer ülkelerdeki benzer oluşumlarla işbirlikleri kurulacak, ortak çalışmalar yapılacaktır.	S	İ		
H4.1-Kurumun fiziki ve teknolojik donanımı ile altyapısı geliştirilecektir.	İ	S	İ	İ
H4.2-İnsan kaynağı ve Kurum kültürü geliştirilecektir.	İ	S	İ	İ
H4.3-Bilimsel altyapının geliştirilmesi için uzman istihdamı sağlanacak, bu bağlamda üniversitelerle daha sıkı işbirlikleri kurulacaktır.	İ	S		
H4.4- Kurumun mali ve stratejik yönetimi güçlendirilecektir.	İ	İ	İ	S

**4.1 HEDEF KARTLARI****Tablo 15: Hedef Kartı Şablonu**

Plan dönemi başlangıç değerleri 2012-2017 dönemi gerçekleştirme değerleri olarak alınmıştır. Sadece PG1.3.3 Süreli Yayın Sayısı plan dönemi başlangıç değeri yayımlandığı günden bugüne kadarki toplam değeri alınmıştır.

Amaç (A1)	Türk ve Türkiye tarihi üzerinde, özgün ve evrensel yetkinlikte bilimsel araştırmalar yapmak ve yapılmasını sağlamak, bu araştırmaların sonuçlarını yayımlamak, eğitim ve kurslar yoluyla paylaşmak.								
Hedef (H1.1)	Kazı ve yüzey araştırmalarına destek verilecektir.								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG 1.1.1 Kazı ve yüzey araştırmalarına sağlanan destek sayısı/yıl (birikimli)	%100	224	259	294	329	364	399	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Strateji Geliştirme Müdürlüğü								
Riskler	Beklenen sayıda kazı başvurusu olmaması. Desteklenmesi talep edilen kazı ve yüzey araştırmalarının Kurumca desteklenmeye uygun bulunmaması.								
Stratejiler	Yurt içindeki arkeolojik kazı ve yüzey araştırmaları desteklenecektir. Kurum tarafından desteklenen arkeolojik kazı ve yüzey araştırmalarının sonuç raporları kurum genel ağ (internet) sayfasında yayımlanacaktır.								
Maliyet Tahmini	3.557.971,00 TL								
Tespitler	Desteklenmesi düşünülen sayıdan daha az başvuru olmaması.								
İhtiyaçlar	Arkeoloji ve sanat tarihi çalışma komisyonu oluşturulması								



Amaç (A1)	Türk ve Türkiye tarihi üzerinde, özgün ve evrensel yetkinlikte bilimsel araştırmalar yapmak ve yapılmasını sağlamak, bu araştırmaların sonuçlarını yayımlamak, eğitim ve kurslar yoluyla paylaşmak.								
Hedef (H1.2)	Kurumun öncelikli alanlarında kurum bünyesinde kapsamlı projeler yürütülecek ve kurum dışında hazırlanan projelere destek verilecektir.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG1.2.1 Kurum bünyesinde yürütülen proje sayısı/yıl (birikimli)	%50	18	23	28	33	38	43	6 ayda bir	6 ayda bir
PG1.2.2 Kurum dışında destek sağlanan proje sayısı/yıl (birikimli)	%50	43	53	63	73	83	93	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü Strateji Geliştirme Müdürlüğü								
Riskler	Beklenen nitelikte ve kalitede proje başvurusu olmaması Bilim Kurulunun oluşturulamaması								
Stratejiler	TTK'nın öncelikli alanlarında kurum bünyesinde projeler yürütülecektir. TTK'nın öncelikli alanlarında yeni ve kapsamlı projeler desteklenecektir.								
Maliyet Tahmini	8.417.082,00 TL								
Tespitler	Hedeflenen destekleme sayısına uygun proje başvurusunun olmaması								
İhtiyaçlar	Kurumlar ve birimler arası işbirliğinin ve veri paylaşımının güçlendirilmesi Proje başvuru ve uygulama süreçlerine hâkim personel sayısının artırılması								



Amaç (A1)	Türk ve Türkiye tarihi üzerinde, özgün ve evrensel yetkinlikte bilimsel araştırmalar yapmak ve yapılmasını sağlamak, bu araştırmaların sonuçlarını yayımlamak, eğitim ve kurslar yoluyla paylaşmak.									
Hedef (H1.3)	Her yıl kurumun desteklediği projelerin ve kurum dışında yapılan nitelikli araştırmaların sonuçlarını içeren eserler yayımlanacak ve eserlerin nitelikleri yükseltilecektir.									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG1.3.1Yeni yayın sayısı/yıl	%20	310	362	414	466	518	570	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG1.3.2Tıpkıbasım yayın sayısı/yıl	%20	138	148	158	168	178	188	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG1.3.3Sürelili yayın sayısı/yıl	%40	341	349	357	365	373	381	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG1.3.4 Sürelili yayınların (Belgeler ve Höyük dergisinin) uluslararası alan indekslerine girmesi oranı	%20	0	0	0	%100	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
Sorumlu Birim	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü									
Riskler	Yayın komisyonunun olmaması. Kurumumuzca yayımlanması talep edilen eserlerin hedeflenen düzey ve kalitede olmaması									
Stratejiler	Kurumun desteklediği projeler ve kurum dışında yapılan araştırmalar sonucunda üretilen çeviri eserler, araştırma eserleri, kaynak eserler, bilimsel toplantı bildirileri, önde gelen tarihçilerin külliyatları yayımlanacaktır. Sürelili yayınlar (Belleten dergisi, Belgeler dergisi, Höyük dergisi) yılda toplam 7 sayı, popüler tarih dergisi 1 sayı olarak yayımlanacaktır.									
Maliyet Tahmini	13.303.808,00 TL									
Tespitler	Türk tarihine ait tarihsel nitelikteki eserlerin basımlarının yapılması ve yayımlanması ile bunların gelecek kuşaklara aktarılmasını sağlamak. Toplumda tarih bilincinin gelişmesi Türk tarihi ve yayıncılığının gelişimine katkıda bulunulması, ulusal/uluslararası alanda gelişmesinin desteklenmesi ve tanıtılması Türk ve Türkiye tarihine ait bilgi ve zenginliğinin yaygınlaştırılması Araştırmacılara kaynak sunulması									
İhtiyaçlar	Eser inceleme sürelerinin uzun olması ve hakem incelemesinde geçen sürenin fazlalığı nedeniyle bunlara ikincil mevzuat düzenlemeleriyle sınırlama getirilmeli Çıktıların zamanında teslim edilmesi için belli süreler öngörülmesi. Yürütülecek çalışmalarda yazılı ve görsel medya etkin biçimde kullanılmalı, eserlerimize ilişkin tanıtım faaliyetleri etkin biçimde yürütülmeli. Türk tarihi ve yayıncılığının gelişimine katkıda bulunulması, ulusal/uluslararası alanda desteklenmesi ve tanıtılması Kurum dergilerinin makale başvurularının titizlikle incelenmesi, kalitenin artırılması ve daha çok okuyucuya ulaşarak Kurumun tanınırlığına katkı sağlamak.									



Amaç (A1)	Türk ve Türkiye tarihi üzerinde, özgün ve evrensel yetkinlikte bilimsel araştırmalar yapmak ve yapılmasını sağlamak, bu araştırmaların sonuçlarını yayımlamak, eğitim ve kurslar yoluyla paylaşmak.								
Hedef (H1.4)	Türk ve Türkiye tarihi üzerine kongre, sempozyum, çalıştay vb. bilimsel etkinlikler düzenlenecek ve sonuçları yayımlanacaktır.								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG1.4.1 İdarece düzenlenen bilimsel toplantı sayısı(birlikli)	%40	62	92	122	152	182	212	6 ayda bir	6 ayda bir
PG1.4.2 Ortaklaşa Düzenlenen bilimsel toplantı sayısı (birlikli)	%20	62	102	142	182	222	262	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 1.4.3 Katılım sağlanan bilimsel toplantı sayısı(birlikli)	%20	72	82	92	102	112	122	6 ayda bir	6 ayda bir
PG 1.4.4 Desteklenen bilimsel etkinlik sayısı (birlikli)	%20	23	33	43	53	63	73	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü								
Riskler	Bilimsel etkinliklerin gerçekleşeceği tarihlerin çakışması Yıllık/Dönemlik planlama dışında, anlık gelişen etkinlikler ortaya çıkması								
Stratejiler	Kurum tarafından bilimsel toplantılar düzenlenecektir. Başka kurum ve kuruluşlarca ortaklaşa bilimsel toplantılar düzenlenecektir. Başka kurum ve kuruluşların düzenlediği bilimsel toplantılara katılım sağlanacaktır.								
Maliyet Tahmini	8.003.897,00 TL								
Tespitler	Türk ve Türkiye tarihine ait bilgi ve zenginliğinin yaygınlaştırılması Toplumda tarih bilincinin gelişmesi Uluslararası alanda ve kamuoyundaki çarpıtma ve karalama kampanyalarına karşı doğru ve güvenilir bilgiler sunulması								
İhtiyaçlar	Ulusal ve uluslararası kongre, seminer, sempozyum, konferans vb. düzenlenmeli. Yürütülecek çalışmalarda yazılı ve görsel medya etkin biçimde kullanılmalı. Kurum ve kuruluşlar arasında işbirliği güçlendirilmeli. Başvuru evrakların doğru ve tam bir şekilde düzenlenmesi, Kuruma ulaştırılması ve zamanında ilgili birimler tarafından incelemelerinin yapılması için koordinasyonun sağlanması								



Amaç (A1)	Türk ve Türkiye tarihi üzerinde, özgün ve evrensel yetkinlikte bilimsel araştırmalar yapmak ve yapılmasını sağlamak, bu araştırmaların sonuçlarını yayımlamak, eğitim ve kurslar yoluyla paylaşmak.									
Hedef (H1.5)	Kurumca öncelikli görülen alanlarda kurslar açılacak, Türk ve Türkiye tarihiyle ilgili dil ve kültürlerin öğretiminde uzman yetiştirilecektir.									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG1.5.1 İdarece verilecek eğitim/ açılacak kurs sayısı	%50	9	11	13	15	17	19	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG1.5.2 Yurt dışındaki Türklere yönelik tarih öğretimi ve tarih bilincini artırma faaliyeti sayısı	%50	0	1	2	3	4	5	6 ayda bir	6 ayda bir	
Sorumlu Birim	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü									
Riskler	Uygun eğiticilerin bulunamaması nedeniyle eğitime planlanan zamanda başlanamaması. Uluslararası kamuoyunda ülkemiz aleyhine yürütülen kampanyaların yurt dışında yaşayan vatandaşlarımıza ulaşmayı zorlaştırması, engeller çıkarması.									
Stratejiler	Dil kursları açılacaktır. Kurumca uygun görülen konularda eğitim programları düzenlenecektir. Yurt dışında yaşayan Türklere yönelik eğitim, kurs, bilimsel etkinlik vb. çalışmalar düzenlenecektir.									
Maliyet Tahmini	790.234,00 TL									
Tespitler	Türk ve Türkiye tarihine ait bilgi zenginliğinin yurt dışında bulunan Türklere paylaşılması gerekliliği Uluslararası alanda ve kamuoyundaki çarpıtma ve karalama kampanyalarına karşı doğru ve güvenilir bilgiler sunulması Toplumda tarih bilincinin gelişmesinin gerekliliği									
İhtiyaçlar	Faaliyetlerin yürütülmesi için gerekli olan uzman personelin nitelik ve nicelik olarak yeterli olmaması. Çalışmaların daha fazla duyurulması ve medyayı etkin biçimde kullanmak.									



Amaç (A2)	Bilimsel tarih araştırmaları temelinde, bilimde ve eğitimde mükemmelliği özendirme, toplumda tarih bilincini ve kültürünü geliştirmek								
Hedef (H2.1)	Kurum kütüphanesi ve arşivindeki belge ve yayınların geniş kitlelere ulaştırılması sağlanacaktır.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG2.1.1 Kütüphanenin sahip olduğu eserlerin sayısallaştırılması sayısı (birikimli)	%20	%20	0	0	1.000.000	2.000.000	2.000.000	6 ayda bir	6 ayda bir
PG2.1.2 Kütüphaneye sağlanacak materyal sayısı (birikimli)	%20	187.386	191.386	195.386	199.386	203.386	207.386	6 ayda bir	6 ayda bir
PG2.1.3 Kütüphanede bulunan süreli yayınların KBS Kütüphane otomasyon sistemine veri girişlerinin yapılması oranı (birikimli)	%20	0	%20	%40	%60	%80	%100	6 ayda bir	6 ayda bir
PG2.1.4 Kütüphanede bulunan mikrofil ve mikrofişlerin KBS ve Kütüphane otomasyon sistemine veri girişlerinin yapılma oranı (birikimli)	%20	%5	%25	%40	%60	%80	%100	6 ayda bir	6 ayda bir
PG2.1.5 Arşiv biriminde bulunan evrakın tasnifinin yapılması, KBS (Kamu ve Muhasebe Bilişim Sistemi) girişlerinin ve arşiv veri tabanına kayıtların girilmesi(birikimli)	%20	0	%20	%40	%60	%80	%100	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	Kütüphane Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Strateji Geliştirme Müdürlüğü								
Riskler	Personel yetersizliği								
Stratejiler	Kütüphanenin sahip olduğu süreli yayınların KBS (Kamu ve Muhasebe Bilişim Sistemi) ve Kütüphane otomasyon sistemine veri girişleri yapılacaktır. Kütüphanenin sahip olduğu mikrofilm ve mikrofişlerin KBS (Kamu ve Muhasebe Bilişim Sistemi) ve Kütüphane otomasyon sistemine veri girişi yapılacaktır. Arşiv Biriminde Bulunan İstanbul Üniversitesi Evrakı ile Kurum arşivinde bulunan Türk Tarih Kurumu Koleksiyonunun tasnifinin ve KBS ile Arşiv Veri Tabanına girişlerinin yapılması. Kütüphanenin sahip olduğu nadir basma eserler elektronik ortama aktarılacak ve internet ortamında hizmete sunulacaktır. Kütüphaneye yurt içi ve yurt dışında yayım alımı gerçekleştirilecektir.								
Maliyet Tahmini	4.673.394,00 TL								
Tespitler	1931 yılında kurulan Kütüphanemizin sahip olduğu materyallerin günümüzde kullanılan dünya standartlarında tasnifinin ve diğer teknik işlemlerinin sağlanması için geriye dönük uzun soluklu çalışmalar sürdürülmelidir.								
İhtiyaçlar	İyi derece Farsça, Arapça, Osmanlıca, İngilizce bilen en az 1 personel, süreli yayınlar konusunda tecrübeli 2 personel istihdam edilmelidir.								



Amaç (A2)	Bilimsel tarih araştırmaları temelinde, bilimde ve eğitimde mükemmelliği özendirmek, toplumda tarih bilincini ve kültürünü geliştirmek								
Hedef (H2.2)	Her yıl lisans öğrenciler ile kurum projeleri öncelikli olmak üzere tespit edilen konularda araştırma yapacak yüksek lisans ve doktora öğrencilerine burs verilecektir.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG2.2.1 Burs verilen lisans öğrencisi/yıl(birikimli)	%35	1	61	121	181	241	301	6 ayda bir	6 ayda bir
PG2.2.2 Burs verilen yüksek lisans öğrencisi/yıl(birikimli)	%35	309	347	385	423	461	499	6 ayda bir	6 ayda bir
PG2.2.3 Burs verilen doktora öğrencisi/yıl(-birikimli)	%30	442	486	530	574	612	656	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü								
Riskler	Bilim kurulunun oluşturulamaması Burs kazanan öğrencilerin başarısını devam ettirememesi Burs başvurusunda bulunan adayların kurumca belirlenen kriterlere sahip olmaması.								
Stratejiler	Tarih alanında yüksek lisans ve doktora yapmakta olan öğrenciler arasından, belirlenen alan ve konularda tez hazırlayan veya hazırlayacaklara Yüksek Kurum eşğüdümünde burs verilecektir. Tarih alanında öğrenim gören lisans öğrencilerine karşılıksız burs verilecektir.								
Maliyet Tahmini	16.003.776,00 TL								
Tespitler	Türk ve Türkiye tarihi alanında yapılacak çalışmalarını desteklemek Toplumda tarih bilincini geliştirmek. Kurumun sağladığı burslar konusunda daha fazla bilgilendirmelerde bulunmak.								
İhtiyaçlar	Bursiyerlerin kuruma aidiyet duygularının güçlendirilmesi Burs verilecek öğrenci sayılarında artış sağlanması								



Amaç (A2)	Bilimsel tarih araştırmaları temelinde, bilimde ve eğitimde mükemmelliği özendirmek, toplumda tarih bilincini ve kültürünü geliştirmek.								
Hedef (H2.3)	Kurum yayınlarının daha geniş kitlelere ulaştırılması sağlanacaktır.								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG2.3.1 Yayınların ulaştırıldığı yurt içi kütüphane sayısı/yıl(birlikimli)	%25	294	309	324	339	354	369	6 ayda bir	6 ayda bir
PG2.3.2 Yayınların ulaştırıldığı yurt dışı kütüphane sayısı/yıl (birlikimli)	%25	2.042	2.263	2.484	2.705	2.926	3.147	6 ayda bir	6 ayda bir
PG2.3.3 Yayın satış sayısı (birlikimli)	%50	756.939	681.807	776.807	871.807	966.807	1.061.807	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birimler	Kütüphane Müdürlüğü, Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü								
Riskler	Teknolojideki gelişmeler nedeniyle internet üzerinden bilgiye ulaşmanın kolaylaşması ve kitaplara duyulan ilginin azalması.								
Stratejiler	Kurum yayınlarının Türkiye'deki ve yurt dışındaki üniversitelere, halk kütüphanelerine ve diğer kamu kurumları ile özel kişilere ücretsiz dağıtımını yapılacaktır. Kurum mağazaları ve kitap satış araçları ile kurum yayınları ilgililere ulaştırılacaktır.								
Maliyet Tahmini	860.189,00 TL								
Tespitler	Tarih sevgisi ve tarih bilincini kökleştirmek, geliştirmek ve yaygın hâle getirmek için gerekli tedbirleri almak								
İhtiyaçlar	Toplumda tarih bilinci oluşturulması. İnternet üzerinden kitaplar çeşitli kampanyalar ve indirimlerle daha uygun fiyatlara satılmalıdır.								



Amaç (A2)	Bilimsel tarih araştırmaları temelinde, bilimde ve eğitimde mükemmelliği özendirme, toplumda tarih bilincini ve kültürünü geliştirmek									
Hedef (H2.4)	Toplumda tarih bilinci ve kültürünü geliştirmeye ve teşvik etmeye yönelik etkinlikler düzenlenecektir.									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlan-gıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporla-ma Sıklığı	
PG2.4.1 Plan dönemine verilecek Bilim, Hizmet ve Teşvik ödülleri sayısı (birikimli)	%25	1	2	3	4	5	6	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG2.4.2 Düzenlenecek ödüllü yarışma sayısı (birikimli)	%25	3	4	5	6	7	8	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG2.4.3 Hazırlatılacak belgesel ve film sayısı (birikimli)	%25	23	24	25	26	27	28	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG2.4.4 Düzenlenecek gezi sayısı (birikimli)	%25	2	3	4	5	6	7	6 ayda bir	6 ayda bir	
Sorumlu Birim	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü									
Riskler	Kurumca belirlenen koşulları karşılayacak ödül adayı çıkmaması. Hazırlatılacak belgesel ve filmler için hedeflenen düzey ve kalitede kuruma senaryo sunulmaması									
Stratejiler	Tarih alanında ulusal ve uluslararası düzeyde başarılı çalışmalar yaptığı belirlenen araştırmacılara “Bilim Ödülü” “Hizmet Ödülü” ve “Teşvik Ödülü verilecektir. Ödüllü yarışmalar düzenlenecektir. Uluslararası kamuoyunda Türkiye aleyhine gündeme getirilen meseleleri, tarihî gerçeklere uygun biçimde anlatacak ve kamuoyunda ses getirecek belgesel ve film hazırlatılacaktır. Tarih bilincini ve sevgisini arttıracak tarihî ve kültürel geziler düzenlenecektir.									
Maliyet Tahmini	286.641,00 TL									
Tespitler	Tarih alanında yapılan çalışmalarını desteklemek ve özendirmek için ödüller vermek Ödüllü yarışmalar düzenleyerek tarih bilgisini ve tarih sevgisini kökleştirmek									
İhtiyaçlar	Türk ve Türkiye tarihi alanındaki çalışmalarını desteklenerek ödüller verilmeli. Yürütülecek çalışmalarda yazılı ve görsel medya etkin biçimde kullanılmalı. Özellikle müze gezilerinin tarihî ve kültürel değerlerin kazandırılmasındaki önemi nedeniyle düzenlenecek bu tür gezilerle öğrencilerin ve kurum çalışanlarının farkındalığı ve tarih bilinci artırılmalı, kendi kültürlerini daha yakından tanımaları sağlanmalıdır. Okullarda tarih derslerinde kullanılmak üzere film arşivleri oluşturulmalıdır.									



Amaç (A2)	Bilimsel tarih araştırmaları temelinde, bilimde ve eğitimde mükemmelliği özendirme, toplumda tarih bilincini ve kültürünü geliştirmek									
Hedef (H2.5)	Türk tarihi ve kültürünü genç kuşaklara aktaracak çalışmalar yapılacak, basın ve tanıtım yoluyla tarih ve kültür birikimi paylaşılacaktır.									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG2.5.1 Tarihî ve kültürel mirasımızı simgeleyen, açılan müze sayısı(birikimli)	%50	0	0	0	1	2	3	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG2.5.2 Kurum çalışmalarının medyada yer alma sayısı(birikimli)	%50	23.016	23.116	23.216	23.316	23.416	23.516	6 ayda bir	6 ayda bir	
Sorumlu Birim	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü									
Riskler	Müze yapılması için nitelik ve nicelik olarak yeterli personel bulunmaması.									
Stratejiler	Tarihimizin dönüm noktalarını simgeleyen tematik ve panoramik müzeler kurulacak, kurulmasına katkı sağlanacaktır. Kurum faaliyetlerinin tanıtılması ve duyurulması için yazılı ve görsel medya etkin biçimde kullanılacaktır.									
Maliyet Tahmini	1.474.052,00 TL									
Tespitler	Tarihimizi genç kuşaklara aktaracak görsel materyallerin bulunduğu müzeler oluşturmak. Kurum çalışmalarının medyada yeterince yer almaması, faaliyetlerin beklenen etkiyi göstermemesi.									
İhtiyaçlar	Yürütülecek çalışmalarda yazılı ve görsel medya etkin biçimde kullanılmalı. Topluma tarihi ve kültürel zenginliğini gösterme, insana ve yaşadığı çevresine tanıklık etmiş malzemelerin üzerinde araştırmalar yapma, toplama ve korumanın gerekliliği ile geçmişi bugüne taşımada müzeler önemli bir fonksiyon üstlenmiştir. Bu işlevi yerine getirecek müzelere ihtiyaç duyulmaktadır.									



Amaç (A3)	Türk ve Türkiye tarihçiliğini uluslararası platformlarda etkin bir konuma getirmek.									
Hedef (H3.1)	Uluslararası akademik ve bilimsel kuruluşların toplantı ve faaliyetlerine etkin katılım sağlanacaktır.									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG3.1.1 Kurumun üye olduğu uluslararası kuruluşların toplantılarına katılım sayısı	%100	6	8	10	12	14	16	6 ayda bir	6 ayda bir	
Sorumlu Birim	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü									
Riskler	Ulusal ve uluslararası alanda ülkemiz aleyhine faaliyet gösteren lobilerin çalışmalarının kuruma yeni görevler yüklemesi									
Stratejiler	Üyesi olunan uluslararası bilimsel kuruluşların yıllık genel kurul toplantıları veya düzenleyecekleri bilimsel faaliyetlere katılım sağlanacaktır.									
Maliyet Tahmini	73.572,00 TL									
Tespitler	Uluslararası alanda faaliyet gösteren akademik ve bilimsel kuruluşların faaliyetlerine katılım sağlanarak kurumun tanınırlığını artırmak.									
İhtiyaçlar	Tarih alanında uluslararası platformlarda daha etkin görev almak. Ulusal ve uluslararası alanda ülkemiz aleyhine yürütülen lobilere karşılık (Asılsız soykırım iddiaları, I. Dünya Savaşının 100.Yılı) etkili ve sürekli çalışmalar yürütülmeli.									



Amaç (A3)	Türk ve Tükiye tarihçiliğini uluslararası platformlarda etkin bir konuma getirmek.									
Hedef (H3.2)	Her yıl, kurum tarafından uygun bulunan kitaplar yabancı dillerde yayımlanacaktır.									
Performans Göster-geleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG3.2.1 Yabancı dillerde yayımlanacak kitap sayısı/yıl (birikimli)	%100	7	9	11	13	15	17	6 ayda bir	6 ayda bir	
Sorumlu Birim	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü									
Riskler	Ulusal ve Uluslararası alanda ülkemiz aleyhine faaliyet gösteren lobilerin çalışmaları.									
Stratejiler	Kurum yayınları arasında yer alan ve uluslararası bilimsel araştırmalara kaynaklık edecek yayınlar yabancı dillere çevrilecektir.									
Maliyet Tahmini	631.887,00 TL									
Tespitler	Ulusal ve Uluslararası alanda ülkemiz aleyhine faaliyet gösteren lobilerin çalışmalarının kuruma yeni görevler yüklemesi Uluslararası platformlarda kurumun tanınırlığının artırılması									
İhtiyaçlar	Kurum tarafından yürütülen çalışmalarda yazılı ve görsel medyanın etkin kullanılması. Ülkemizin tarih tezlerini uluslararası alanda duyuracak ve tarihimize yönelik olumsuz iddialara cevap verecek nitelikte yabancı dilde eserlerin hazırlanması.									



Amaç (A3)	Türk ve Türkiye tarihçiliğini uluslararası platformlarda etkin bir konuma getirmek.									
Hedef (H3.3)	Uluslararası kitap fuarları ile sempozyum ve kongrelerde kurum kitapları sergilenecektir.									
Performans Göster-geleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporla-ma Sıklığı	
PG3.3.1 İngilizce TTK yayın kataloğunun hazırlanma sayısı/yıl (birikimli)	%50	0	1	2	3	4	5	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG3.3.2 Stant açılan etkinlik sayısı/yıl (birikimli)	%50	9	14	19	24	29	34	6 ayda bir	6 ayda bir	
Sorumlu Birim	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü									
Riskler	Uluslararası kamuoyunda ülkemiz aleyhine yürütülen olumsuz çalışmalar									
Stratejiler	Türk Tarih Kurumu yayın kataloğu İngilizceye çevrilecek ve düzenli olarak güncellenecektir. Kurum yayınları uluslararası etkinliklerde sergilenecektir.									
Maliyet Tahmini	168.794,00TL									
Tespitler	Kurum yayınlarının farklı platformlarda tanıtılması									
İhtiyaçlar	Kurum yayınlarının farklı platformlarda tanıtılması İmza günleri düzenlenerek okuyucunun etkinliklere ilgisinin arttırılmaya çalışılması									



Amaç (A3)	Türk ve Türkiye tarihçiliğini uluslararası platformlarda etkin bir konuma getirmek.								
Hedef (H3.4)	Her yıl araştırmacılara belirlenen kıstaslar doğrultusunda uluslararası toplantılara katılım desteği sağlanacaktır.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.4.1Uluslararası toplantılara katılım desteği sağlanan araştırmacı sayısı/yıl (birikimli)	%100	54	57	60	63	66	69	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü								
Riskler	Uluslararası etkinliklerde kurumu temsil edecek nitelik ve nicelikte başvuru talebi olmaması.								
Stratejiler	Uluslararası toplantılara katılım desteği sağlanacaktır.								
Maliyet Tahmini	174.782,00TL								
Tespitler	Kurumun uluslararası platformlarda tanınırlığının artırılması								
İhtiyaçlar	Ülkemizin tarih tezlerini uluslararası alanda duyuracak ve tarihimize yönelik olumsuz iddialara cevap verecek bilim insanlarının uluslararası toplantılara katılmaları sağlanmalı.								



Amaç (A3)	Türk ve Türkiye tarihçiliğini uluslararası platformlarda etkin bir konuma getirmek.								
Hedef (H3.5)	Diğer ülkelerdeki benzer oluşumlarla işbirlikleri kurulacak, ortak çalışmalar yapılacaktır.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.5.1 Diğer ülkelerdeki kurum ve oluşumlarla işbirliği yapma sayısı/yıl (birikimli)	%100	10	15	20	25	30	35	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü								
Riskler	Uluslararası platformda ülkemiz aleyhine yürütülen lobi faaliyetleri								
Stratejiler	Yurt içi ve yurt dışında tarih alanında çalışan kurum ve kuruluşlarla işbirlikleri ve ortak çalışmalar yapılacaktır.								
Maliyet Tahmini	192.814,00 TL								
Tespitler	Ülkemizin tarih tezlerini uluslararası alanda duyuracak ve tarihimize yönelik olumsuz iddialara cevap vermek.								
İhtiyaçlar	Kurumlar arası işbirliğinin güçlendirilmesi								



Amaç (A4)	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek.								
Hedef (H4.1)	Kurumun fiziki ve teknolojik donanımı ile altyapısı geliştirilecektir.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.1.1 Kurumun fiziki ve teknolojik donanım ihtiyacının karşılanma oranı/yıl (birikimli)	%40	%100	%100	%100	%100	%100	%100	6 ayda bir	6 ayda bir
PG4.1.2 Kurum genel ağ sayfasının Türkçe dışında 6 dilde hazırlanması (birikimli) sayı/yıl	%30	0	6	6	6	6	6	6 ayda bir	6 ayda bir
PG4.1.3 Kütüphane depolarının iyileştirilme oranı/yıl (birikimli)	%30	0	%20	%40	%60	%80	%100	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim	Kütüphane Müdürlüğü, Strateji Geliştirme Müdürlüğü, Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü								
Riskler	Bütçe ihtiyacının belirlenmesinde yaşanan sapmalar Uygun ortamlarda muhafaza edilmemesi hâlinde kütüphane materyalinde yıpranma olasılığı.								
Stratejiler	Kurumun fiziki ve teknolojik donanım ve altyapısı iyileştirilecektir. Kütüphanede bulunan materyalin depolanması ve saklanması için uygun ortam hazırlanacaktır. Kütüphane ve arşiv depoları uluslararası depo koşullarına uygun hâle getirilecektir.								
Maliyet Tahmini	1.195.433,00 TL								
Tespitler	Kurum içi fiziksel altyapı ve insan kaynaklarına yönelik ihtiyaç duyulan eksikliklerin önceliklendirilmesinde yaşanan aksaklıklar giderilmelidir.								
İhtiyaçlar	Birimler arası işbirliğinin güçlendirilmesi								



Amaç (A4)	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek.								
Hedef (H4.2)	İnsan kaynağı ve Kurum kültürü geliştirilecektir.								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.2.1 Katılım sağlanan eğitim sayısı/yıl (birikimli)	%50	52	62	72	82	92	102	6 ayda bir	6 ayda bir
PG4.2.2 Kurum kültürünün gelişim yüzdesi (birikimli)	%50	%21	%33	%43	%63	%83	%100	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü, Strateji Geliştirme Müdürlüğü, Kütüphane Müdürlüğü								
Riskler	Kurum kültürünün yeterince oluşmaması.								
Stratejiler	Yeni model ve yöntemler doğrultusunda eğitim, bilgilendirme, uygulama, tanıtım ve etkinlik gibi çeşitli argümanlar kullanılarak kurumsal kültür geliştirilecektir.								
Maliyet Tahmini	346.388,00TL								
Tespitler	Kurum kültürü yeterince oluşmamıştır. Personelin motivasyon eksikliği vardır. Gerek personel gerekse birimler arasında iletişim eksikliği vardır.								
İhtiyaçlar	Personelin işi ile ilgili konularda bilgilendirilme ve eğitim ihtiyacı vardır. Personel arasında iletişimin güçlenmesi sağlanmalıdır. Kurumsal eksiklik ve ihtiyaçların, ilgili birim tarafından periyodik olarak tespit edilmesi ve dönemlik ihtiyaçlara yönelik zaman çizelgesinin hazırlanması								



Amaç (A4)	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek.								
Hedef (H4.3)	Bilimsel altyapının geliştirilmesi için uzman istihdamı sağlanacak, bu bağlamda üniversitelerle daha sıkı işbirlikleri kurulacaktır.								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.3.1 Görevlendirilen bilim adamı, uzman sayısı/yıl (birikimli)	%100	25	50	75	100	125	150	6 ayda bir	6 ayda bir
Sorumlu Birim	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim	Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü								
Riskler	Görevlendirilecek bilim adamlarının farklı şehirlerde olması								
Stratejiler	TTK bünyesinde yürütülecek projelerde görev alacak uzman personel istihdam edilecektir. Üniversitelerin ilgili bölümlerinden TTK projelerinde yer alacak bilim insanları görevlendirilecektir.								
Maliyet Tahmini	158.626,00 TL								
Tespitler	Bilimsel altyapının geliştirilmesi için akademisyen ve uzman istihdamı sağlanmalı.								
İhtiyaçlar	Üniversitelerden akademisyenler ve uzmanlar görevlendirilmeli.								



Amaç (A4)	Kurumsal kapasiteyi geliştirmek									
Hedef (H4.4)	Kurumun mali ve stratejik yönetimi güçlendirilecektir.									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	2019	2020	2021	2022	2023	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG4.4.1 İç kontrol sisteminin Kamu İç Kontrol Standartlarına uyumunun sağlanması oranı/yüzde (birikimli)	%30	%70	%75	%80	%85	%90	%100	6 ayda bir	6 ayda bir	
PG4.4.2 Kamuoyuna açıklanan plan, program, rapor sayısı (birikimli)	%70	75	83	91	99	107	115	6 ayda bir	6 ayda bir	
Sorumlu Birim	Strateji Geliştirme Müdürlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birimler	İnsan Kaynakları ve Destek Hizmetleri Müdürlüğü, Bilimsel Çalışmalar Müdürlüğü, Kütüphane Müdürlüğü									
Riskler	Stratejik yönetim araçlarının yeterince benimsenmemesi. Bireylerin ve birimlerin stratejik yönetime direnci. Geçmiş yılları kapsayan ve sonraki yıllara örnek teşkil edecek verilere ulaşmada yaşanan zorluklar.									
Stratejiler	Faaliyetler stratejik öncelikler doğrultusunda yürütülecektir. Bütçenin hazırlanma sürecinde katılımıcılık arttırılacaktır. İç kontrol, performans esaslı bütçeleme, raporlama gibi mali ve genel yönetim araçlarının kurumsallaşması sağlanacaktır.									
Maliyet Tahmini	1.448.651,00TL									
Tespitler	İş ve yönetim standartlarının eksikliği vardır. Stratejik yönetim anlayışı istenilen seviyede değildir. Kamu Mali Yönetimi mevzuatı konusunda eğitim eksikliği vardır. Personelin motivasyon eksikliği vardır. İzleme ve değerlendirme sistemi yeterince etkin değildir.									
İhtiyaçlar	Stratejik yönetim algısının tüm birimlerce içselleştirilmesi. İzleme ve değerlendirme sisteminin kurulması. Personelin motivasyonunun arttırılması. Kamu mali yönetimi mevzuatı eğitimi verilmesi. Hizmet sunum süreçlerinde standardizasyon sağlamak.									

**Tablo 19: Tahmini Maliyet Tablosu**

	2019	2020	2021	2022	2023	Toplam Maliyet
Stratejik Amaç 1	4.784.565,00	5.591.000,00	6.398.530,00	8.073.127,00	9.225.770,00	34.072.992,00
Hedef 1.1	657.972,00	677.711,00	698.042,00	739.925,00	784.321,00	3.557.971,00
Hedef 1.2	1.197.309,00	1.461.728,00	1.526.280,00	1.985.968,00	2.245.797,00	8.417.082,00
Hedef 1.3	1.726.743,00	1.983.545,00	2.590.551,00	3.247.768,00	3.755.201,00	13.303.808,00
Hedef 1.4	1.073.165,00	1.326.859,00	1.430.665,00	1.934.585,00	2.238.623,00	8.003.897,00
Hedef 1.5	129.376,00	141.157,00	152.992,00	164.881,00	201.828,00	790.234,00
Stratejik Amaç 2	3.659.305,00	3.997.332,00	4.385.975,00	5.280.253,00	5.975.187,00	23.298.052,00
Hedef 2.1	806.459,00	870.151,00	934.255,00	998.783,00	1.063.746,00	4.673.394,00
Hedef 2.2	2.547.800,00	2.799.234,00	3.050.711,00	3.552.232,00	4.053.799,00	16.003.776,00
Hedef 2.3	154.436,00	161.669,00	168.969,00	181.337,00	193.778,00	860.189,00
Hedef 2.4	36.902,00	47.109,00	57.321,00	67.541,00	77.768,00	286.641,00
Hedef 2.5	113.708,00	119.169,00	174.719,00	480.360,00	586.096,00	1.474.052,00
Stratejik Amaç 3	226.896,00	237.102,00	247.823,00	259.092,00	270.936,00	1.241.849,00
Hedef 3.1	13.450,00	14.053,00	14.685,00	15.346,00	16.038,00	73.572,00
Hedef 3.2	114.860,00	120.306,00	126.054,00	132.126,00	138.541,00	631.887,00
Hedef 3.3	30.978,00	32.307,00	33.696,00	35.148,00	36.665,00	168.794,00
Hedef 3.4	31.902,00	33.359,00	34.884,00	36.482,00	38.155,00	174.782,00
Hedef 3.5	35.706,00	37.077,00	38.504,00	39.990,00	41.537,00	192.814,00
Stratejik Amaç 4	581.731,00	604.781,00	628.804,00	653.842,00	679.940,00	3.149.098,00
Hedef 4.1	217.010,00	227.520,00	238.545,00	250.112,00	262.246,00	1.195.433,00
Hedef 4.2	63.613,00	66.321,00	69.151,00	72.107,00	75.196,00	346.388,00
Hedef 4.3	29.063,00	30.334,00	31.664,00	33.055,00	34.510,00	158.626,00
Hedef 4.4	272.045,00	280.606,00	289.444,00	298.568,00	307.988,00	1.448.651,00
Stratejik Amaç Toplamı	9.252.497,00	10.430.215,00	11.661.132,00	14.266.314,00	16.151.833,00	61.761.991,00
Genel Yönetim Giderleri	6.223.503,00	6.776.785,00	6.868.868,00	7.969.686,00	10.531.167,00	38.370.009,00
TOPLAM	15.476.000,00	17.207.000,00	18.530.000,00	22.236.000,00	26.683.000,00	100.132.000,00



5. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

Türk Tarih Kurumu 2019-2023 Stratejik Planı taslağı, bütün birimlerin katılımı ile hazırlanmıştır. Amaçların ve hedeflerin belirlenmesi aşamasında her hedefe ilişkin riskler tespit edilmiş, analizi yapılmış ve uygun stratejiler belirlenmiştir. Hedeflerin belirlenmesinde etkisi olan iç ve dış paydaşlar analiz edilerek planın paydaş beklentileriyle uyumu sağlanmıştır.

Planın uygulamaya konulmasıyla birlikte bu belgede yer alan stratejik amaç ve hedeflere ulaşmak için belirlenen stratejilerin izleme ve değerlendirme süreci başlayacaktır. İzleme amaç ve hedeflere göre kaydedilen ilerlemeyi takip etmek amacıyla uygulama öncesi ve uygulama sırasında sürekli ve sistematik olarak nicel ve nitel verilerin toplandığı ve analiz edildiği bir süreçtir. Değerlendirmede ise stratejik planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerinin ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirliği analiz edilmektedir. Stratejik planda ortaya konulan amaç ve hedeflere ne ölçüde ulaşıldığı, performans göstergelerinden de yararlanılarak, 6 aylık dönemlerde izlenecek ve 6 aylık dönemlerde raporlanacaktır. Bu raporlar hedeflerin gerçekleşme düzeyleri hakkında sorumlu birimlerden elde edilen açıklama ve yorumları da içerecektir. Planın dönemi boyunca raporlamanın beraberinde 6 aylık izleme toplantıları, bir yıllık dönemlerde ise değerlendirme toplantıları yapılacaktır. Toplantı ve raporlama sonrası belirlenen hedeflere ne ölçüde ulaşıldığı tespit edilecek, sapma olduğu takdirde iyileştirici tedbirlerin alınması sağlanacaktır.

İzleme ve değerlendirmenin etkin yapılabilmesi, ancak uygun veri ve istatistiklerin doğru ve zamanında temin edilmesiyle mümkündür. Amaca uygun doğru ve tutarlı verilerin varlığı, stratejik planın başarısının ölçülmesi ve değerlendirilmesi için gereklidir. Strateji Geliştirme Müdürlüğü tarafından altı aylık periyotlarda konsolide edilen raporlar Kurumumuzun genel ağ sayfasında yayımlanarak kamuoyu ile paylaşılacaktır.

2019-2023 Stratejik Planının uygulanmaya başlanması ile birlikte 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu gereğince hazırlanması gereken Performans Programı ve Faaliyet Raporu yeni plan esas alınarak hazırlanacak ve kamuoyuna duyurulacaktır. Hazırlanan raporlar sonucunda Stratejik Planda bir sapma tespit edilmesi durumunda ilgili mevzuat kapsamında revizyon yapılarak, planın uygulanabilirliği sağlanacaktır.



Türk Tarih Kurumu
Strateji Geliştirme Müdürlüğü

Adres: Atatürk Bulvarı Kızılay Sokağı Nu: 1 06100 Sıhhiye / ANKARA

Tel: 0312 310 23 68 – Belgegeçer: 0312 310 16 98

www.ttk.gov.tr